



تحديات المشروعات
الصغيرة الخاضعة لرعاية
معهد ريادة الأعمال
الوطني بالمملكة العربية
السعودية

مشكلة الدراسة

ارتفاع نسبة فشل المشروعات الصغيرة خلال السنوات الأولى من عمر المشروع، حيث تُقدر تلك النسبة حسب المؤشرات العالمية بحوالي ٨٠% بسبب قلة خبرة اصحاب هذه المشروعات واصطدامها بمعوقات الواقع، وهذا يوضح أهمية الدور الذى يجب أن تلعبه الحكومة والشركات الكبرى لدعم المشروعات الصغيرة ومنحها الفرص الكافية للتعاون معها وإسناد الأعمال لها حتى تستمر هذه المشروعات وتحقق النجاح المطلوب.



كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تساؤلات الدراسة

- ما تأثير الخصائص الشخصية للريادي على معدلات نجاحه أو فشله؟
- ما تأثير خصائص المشروع الصغير ذاته على معدلات نجاحه أو حتى فشله؟
- ما أهم المشكلات التي تقف وراء فشل المشروعات الصغيرة بالمملكة؟
- هل تختلف الأهمية النسبية للمشكلات موضع الدراسة في تأثيرها على فشل المشروعات الصغيرة؟
- هل من الممكن وضع خارطة طريق تتضمن أهم العوامل التي تضمن نجاح المشروعات الصغيرة بالمملكة العربية السعودية؟
- **وأخيراً،** هل من الممكن صياغة نموذج إحصائي يمكن من خلاله التنبؤ باحتمالات نجاح أو فشل المشروعات الصغيرة قبل الشروع في إنشائها؟



كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

أهداف الدراسة

- (١) قياس أثر بعض الخصائص الشخصية للريادي على معدلات نجاح أو فشل المشاريع الصغيرة.
- (٢) قياس أثر بعض خصائص المشاريع الصغيرة على معدلات نجاحها أو فشلها.
- (٣) التعرف على أهم المشكلات المؤثرة على فشل المشروعات الصغيرة بالمملكة العربية السعودية.
- (٤) تحديد الأهمية النسبية للمشكلات المؤثرة على فشل المشروعات الصغيرة بالمملكة العربية السعودية.
- (٥) تحديد عوامل نجاح المشروعات الصغيرة بالمملكة العربية السعودية.
- (٦) اقتراح خارطة طريق تتضمن مجموعة من الاستراتيجيات التي يمكن من خلالها النهوض بالمشروعات الصغيرة بالمملكة العربية السعودية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

أهمية الدراسة

١. أهمية الدور الذي تلعبه المشروعات الصغيرة في نشر ثقافة العمل الحر في المجتمع السعودي وعدم الاتكالية على الوظائف الحكومية في تشغيل الطاقات البشرية.
٢. دعم المشروعات الصغيرة في بناء القدرات الإنتاجية الشاملة، فهي تساعد على استيعاب الموارد الإنتاجية على مستويات المملكة كافة.
٣. المساعدة في تقليل معدلات البطالة بالمملكة خاصة في ظل تزايد خريجي النظام التعليمي بمستوياته المختلفة.
٤. الوقوف على جوانب القوة والضعف في البرامج التي تدعم المشروعات الصغيرة في المملكة بشكل عام ومعهد ريادة الأعمال الوطني بشكل خاص.
٥. تقديم خارطة طريق يمكن من خلالها تطوير المشروعات الصغيرة في المملكة بالشكل الذي يحقق أفضل استفادة من الموارد التي تقدم لتلك المشروعات.



كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

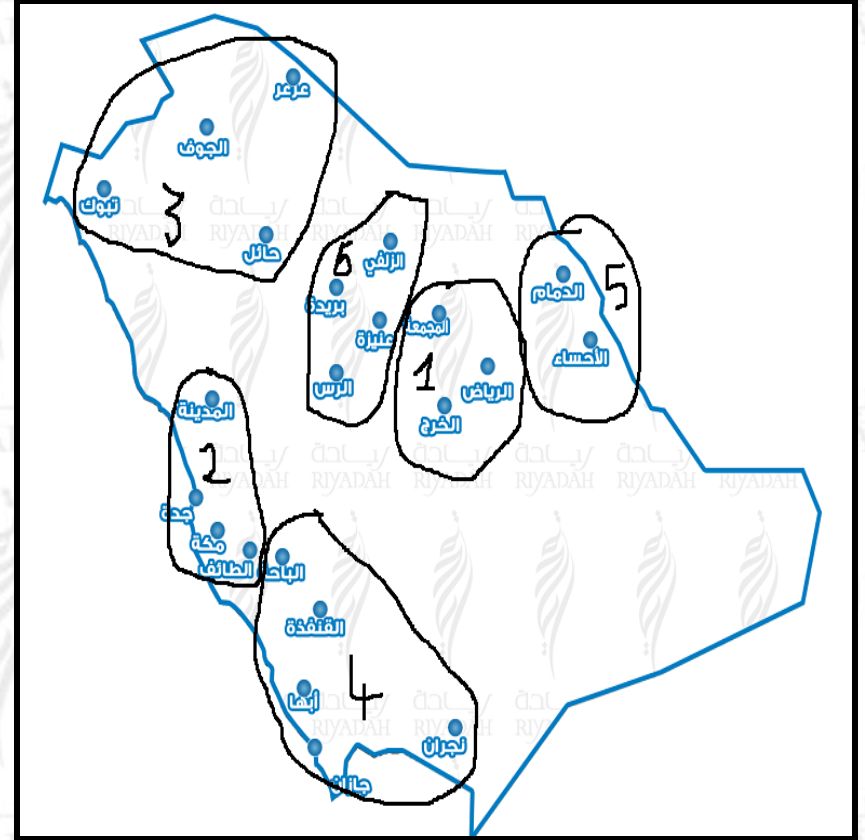
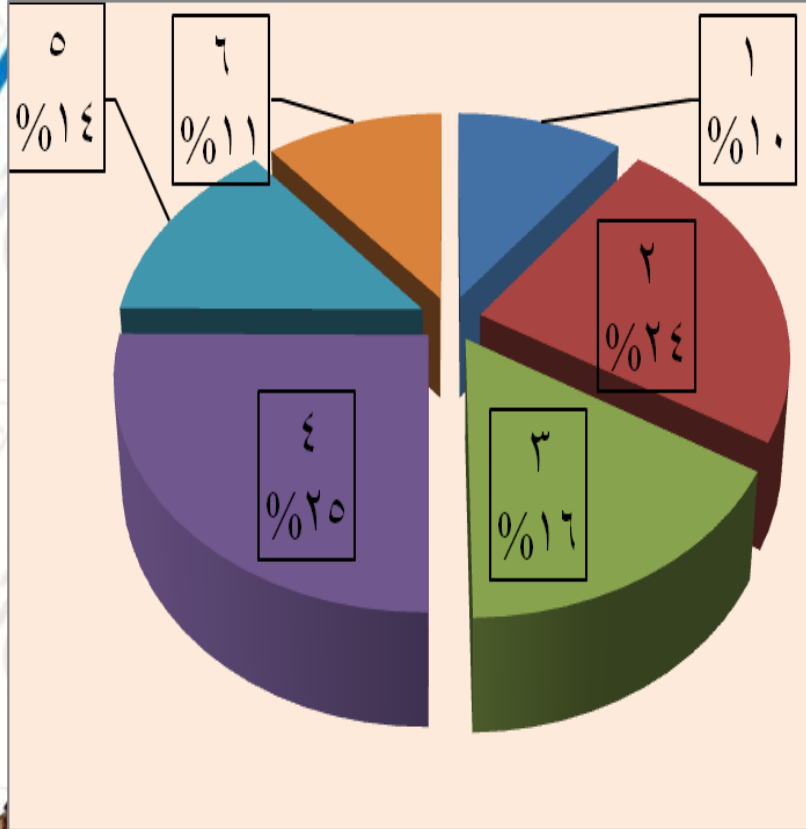
مجتمع وعينة الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من كافة المشروعات الصغيرة التي تخضع لإشراف معهد ريادة الأعمال الوطني بالمملكة العربية السعودية، وقد تم إجراء حصر شامل لتلك المشروعات وإرسال الاستبانات لأصحابها بالتعاون مع معهد "ريادة" عبر البريد الإلكتروني للرياديين مع المتابعة من خلال الاتصال التليفوني بمفردات الدراسة بالتعاون مع مشرفي ريادة بالمناطق موضع الدراسة وذلك بهدف زيادة نسبة الاستجابة.



كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

توزيع عينة الدراسة على المناطق الجغرافية



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

محتويات الدراسة

أُجريت الدراسة في ضوء مجموعة من المحددات يمكن ذكرها على النحو التالي:

محددات مكانية: اقتصرَت الدراسة على المشروعات الصغيرة المنتشرة بست مناطق موزعة على مختلف أرجاء المملكة حسب أماكن تواجد الرياديين الذين يشملهم معهد ريادة الأعمال برعايته.

محددات زمنية: اقتصرَت الدراسة على المشروعات الصغيرة المسجلة لدى معهد ريادة الأعمال حتى ١٤٣٣/٧/١ هـ.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

أهم نتائج الدراسة

١- تأثير سن الريادي على مستوى نجاح أو فشل المشروعات الصغيرة: (من ٢٠ - أقل من ٤٠ سنة ولصالح المشروعات الناجحة).

٢- تأثير المؤهل العلمي للريادي على مستوى نجاح أو فشل المشروعات الصغيرة: (حملة الثانوية والدبلوم المتوسط ولصالح المشروعات الفاشلة).

٣- من أسباب اختيار الريادي لمعهد ريادة الأعمال لإنشاء مشروعه: (سرعة الحصول على القرض ولصالح المشروعات الناجحة).

٤- تأثير خبرة الريادي على مستوى نجاح أو فشل المشروعات الصغيرة: (سنتان فأقل ولصالح المشروعات الفاشلة)



كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

أهم نتائج الدراسة

- ٥- تمثل الدافع الأساسي للريادي من وراء إنشاء المشروع الصغير: (الرغبة في العمل الحر والخبرة ولصالح المشروعات الناجحة).
- ٦- من الأساليب التي يعتمد عليها الريادي في توزيع منتجاته: (التوزيع المباشر ولصالح المشروعات الفاشلة).
- ٧- من الوسائل التي يعتمد عليها الريادي بصفة رئيسية في تسعير منتجاته: (التكلفة مضافاً إليها هامش ربح ولصالح المشروعات الناجحة).
- ٨- تمثلت اتجاهات الريادي بالنسبة لمشروعه في المستقبل: (التوسع سواءً في الفروع أو الخدمات ولصالح المشروعات الناجحة).
- ٩- من أهم المصادر التي يعتمد عليها الريادي في تمويل مشروعه الصغير: (المزج بين التمويل الذاتي والقروض ولصالح المشروعات الناجحة).



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

أهم نتائج الدراسة

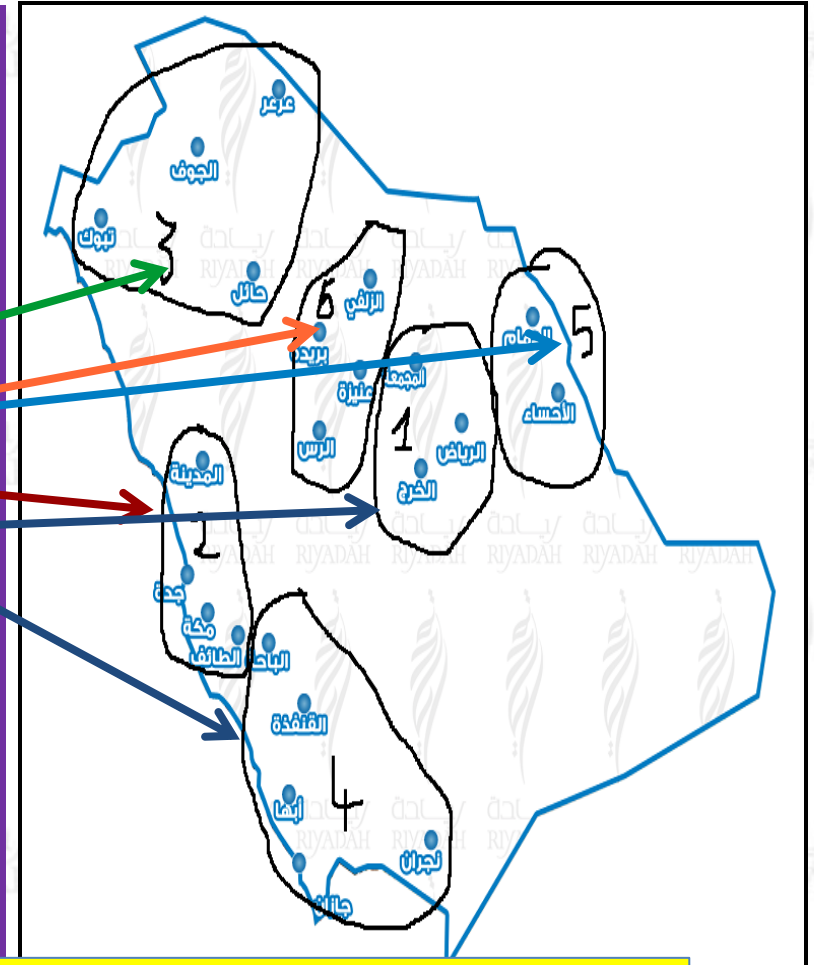
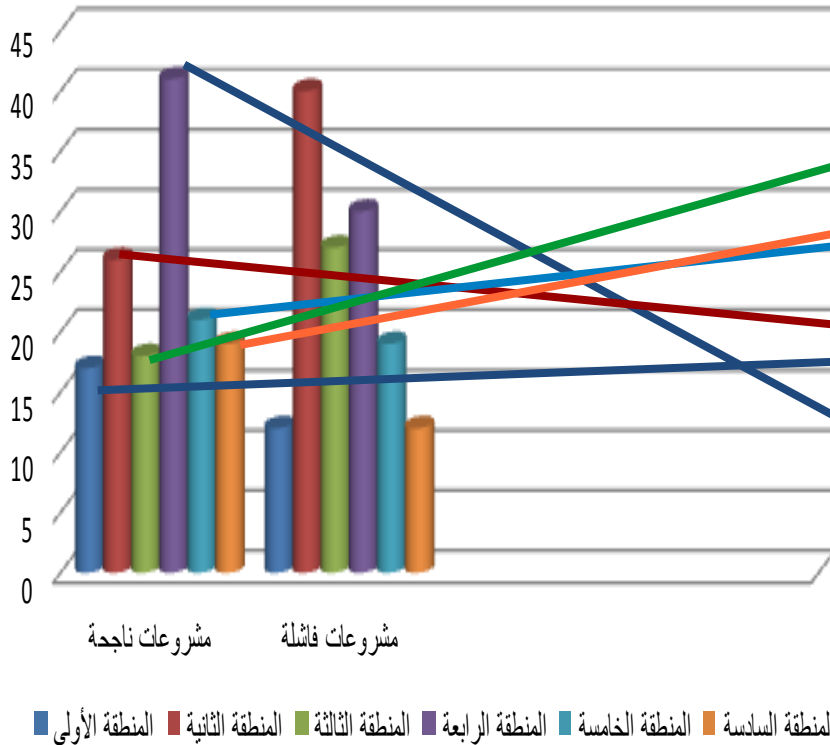
- ١٠- تأثير مجال نشاط المشروع الصغير على احتمالات نجاحه:
(المشروعات الخدمية والتجارية ولصالح المشروعات الناجحة).
- ١١- تأثير حجم رأس مال المشروع الصغير على احتمالات نجاحه:
(من مائة إلى أقل من مائتي ألف ريال ولصالح المشروعات الناجحة).
- ١٢- تأثير عدد العاملين بالمشروع الصغير على احتمالات نجاحه
(أقل من خمسة عاملين ولصالح المشروعات الفاشلة).
- ١٣- فيما يتعلق بتأثير نسبة السعودة بالمشروع الصغير على احتمالات نجاحه
(ثلاثة عمال فأكثر ولصالح المشروعات الناجحة).



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

التوزيع الجغرافي التركيز على الكليات التالية

أكثر المشاريع نجاحا في المملكة (إرادة)
والتوزيع الجغرافي للكليات المنفذة للكاب



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

ملخص النتائج

سيتم استعراض ملخص بسيط للنتائج المرصودة بالبحث



أكثر العوامل تأثيراً في نجاح المشروعات الصغيرة

١. تيسير الحصول على التمويل بقروض ميسرة.
٢. تحسين العلاقة بين الجهات المعنية وأصحاب المشروعات الصغيرة.
٣. تقديم المشورة الفنية بشأن دراسات الجدوى المالية.
٤. تكوين اتجاهات إيجابية لدى المسؤولين عن المشروعات الصغيرة.
٥. إنشاء جهاز لمتابعة تحصيل المبيعات الآجلة من العملاء.
٦. تصميم نظام مالي متطور يساهم في التخطيط والرقابة.
٧. إنشاء نظام للمعلومات التسويقية.
٨. الاهتمام بتطبيق عناصر المزيج التسويقي.
٩. تقديم الدعم المالي لأنشطة البحوث والتطوير.
١٠. تخصيص جهة حكومية مستقلة للإشراف على نشاط المشروعات الصغيرة.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملكاً لريادة مع وذكر المصدر

١ : التمويل وتأثيره في فشل مشروعات ريادة:

١. طول إجراءات الحصول على تمويل للمشروع.
٢. صعوبة تدبير كفيل للحصول على القرض.
٣. عدم الاعتماد على دراسات جدوى مالية فعلية قبل بدء المشروع.
٤. ضعف كفاءة تحصيل الديون من العملاء في مواعيدها.
٥. صعوبة التنبؤ بالإيرادات والمصروفات للمشروعات.
٦. ضعف هامش الربح الذي تحققه المشروعات الصغيرة.
٧. عدم توافر تقارير مالية سليمة لتقييم المركز المالي.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

١ : التمويل وتأثيره في فشل مشروعات ريادة:

- ٨- تراكم المديونية.
- ٩- عدم وجود رأس مال كاف للتوسع مستقبلاً.
- ١٠- عدم الفصل بين أموال مالك المشروع والأموال الخاصة بالمشروع.
- ١١- عدم منح فترة سماح قبل البدء بسداد أقساط القرض.
- ١٢- قصر مدة رعاية المشروعات الصغيرة من الجهات الراعية.
- ١٣- تخلى الجهات الراعية عن المشروع عند تعثره.
- ١٤- توظيف القرض في غير الغرض المخصص له.
- ١٥- ضعف استجابة جهات التمويل لاحتياجات الرياديين.



كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

٢ : التسويق وتأثيره في فشل مشروعات ريادة:

١. نقص المعلومات التسويقية المتاحة.
٢. صعوبة الحصول على العقود والمناقصات.
٣. عدم وجود دراسة سليمة لحاجات ورغبات العملاء.
٤. ضعف القدرة على تنويع المنتجات.
٥. غياب الأسس الموضوعية في تسعير المنتجات.
٦. الافتقار إلى وجود نظام توزيع جيد.
٧. عدم الاهتمام بالترويج لمنتجات المشروع.
٨. زيادة حدة المنافسة.
٩. ضعف المهارات التسويقية.
١٠. ضعف مساهمة الجهات المعنية في تنظيم المعارض.
١١. عدم وجود جهة متخصصة في الاستشارات التسويقية.
٢١. زيادة عدد المنافسين.



كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

٣: تأثير التحديات الإدارية والتنظيمية في فشل مشروعات ريادة:

١. نقص الخبرة.
٢. نقص المهارات الإدارية.
٣. عدم وجود خطة تشغيل واضحة.
٤. التسرع في اتخاذ القرارات.
٥. عدم وجود برامج تدريبية.
٦. الاعتماد بشكل كلي على العمالة الوافدة.

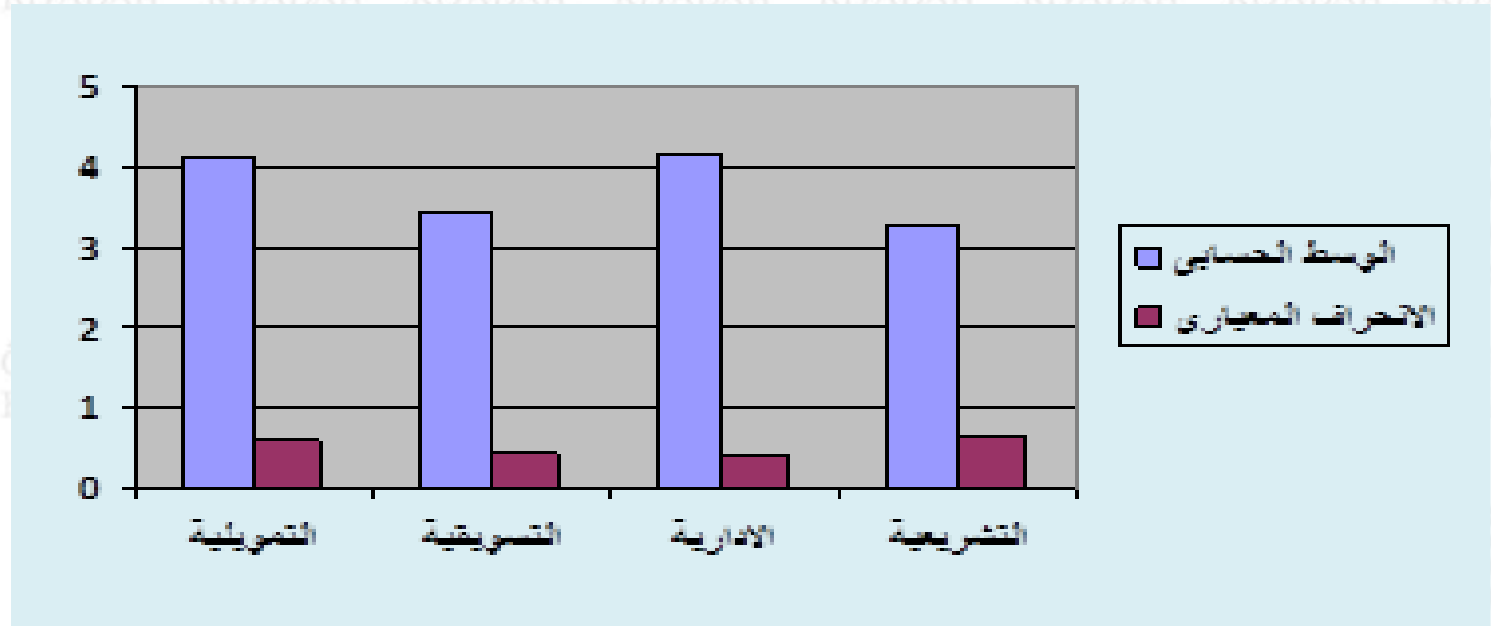
٤: تأثير التحديات التشريعية (النظامية) تأثيراً في فشل مشروعات ريادة:

١. تعدد مراحل الحصول على الترخيص.
٢. عدم تقديم الجهات المعنية بعض التسهيلات.
٣. عدم وجود حوافز تشريعية للتوسع والنمو.
٤. تضارب الإجراءات.
٥. عدم وجود دعم وحماية من الإغراق في السوق.
٦. عدم وضوح أدوار الجهات الداعمة.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

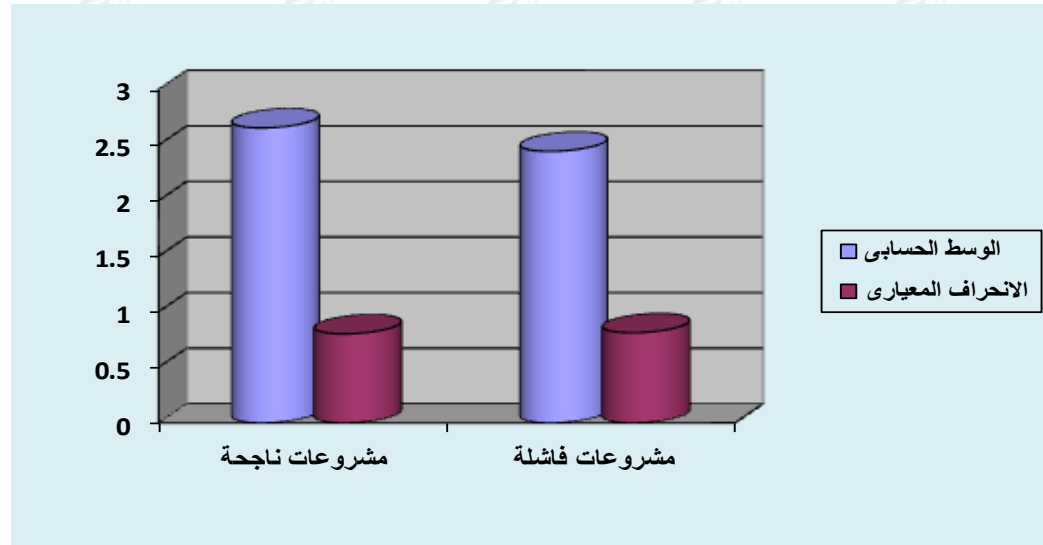
الأهمية % للمشكلات المؤثرة على فشل المشروعات



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير المشكلات الادارية والتنظيمية

الوسط الحسابي والانحراف المعياري لتأثير المشكلات التشريعية
على نجاح أو فشل المشروعات الصغيرة بالمملكة العربية السعودية



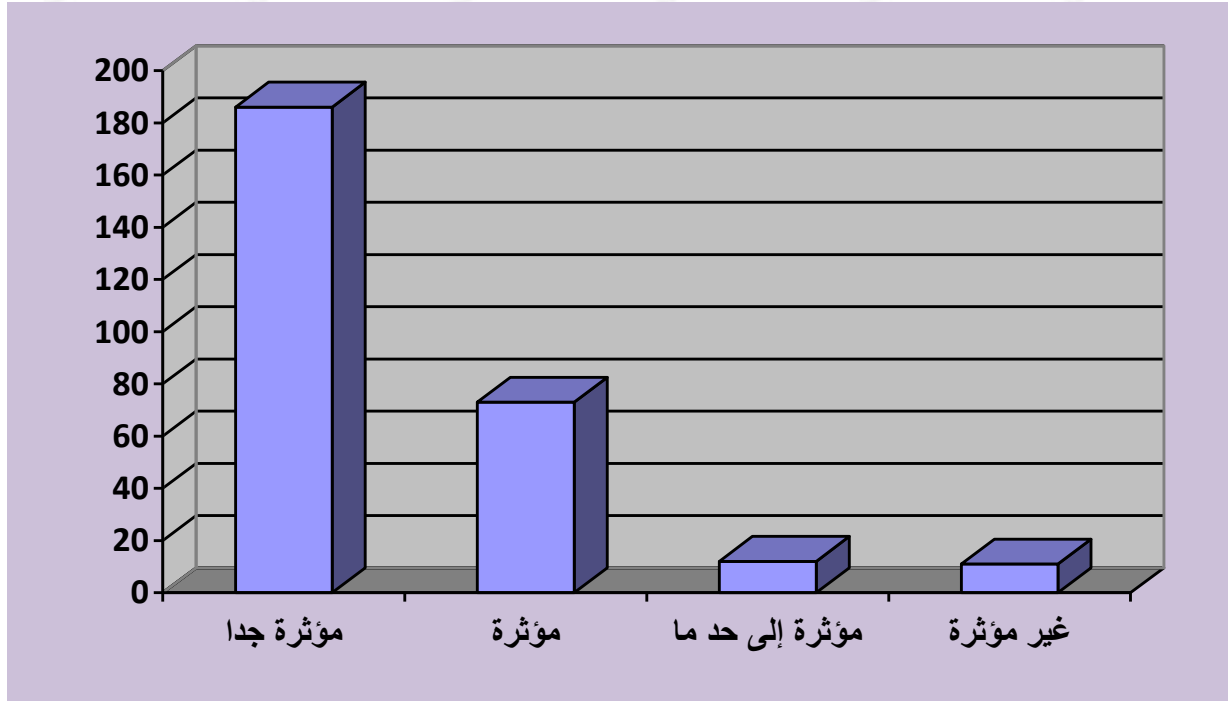
المصدر : نتائج التحليل الاحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير ضعف استجابة جهات التمويل لاحتياجات الرياديين على فشل المشروعات

تأثير ضعف استجابة جهات التمويل لاحتياجات الرياديين على فشل المشروعات الصغيرة



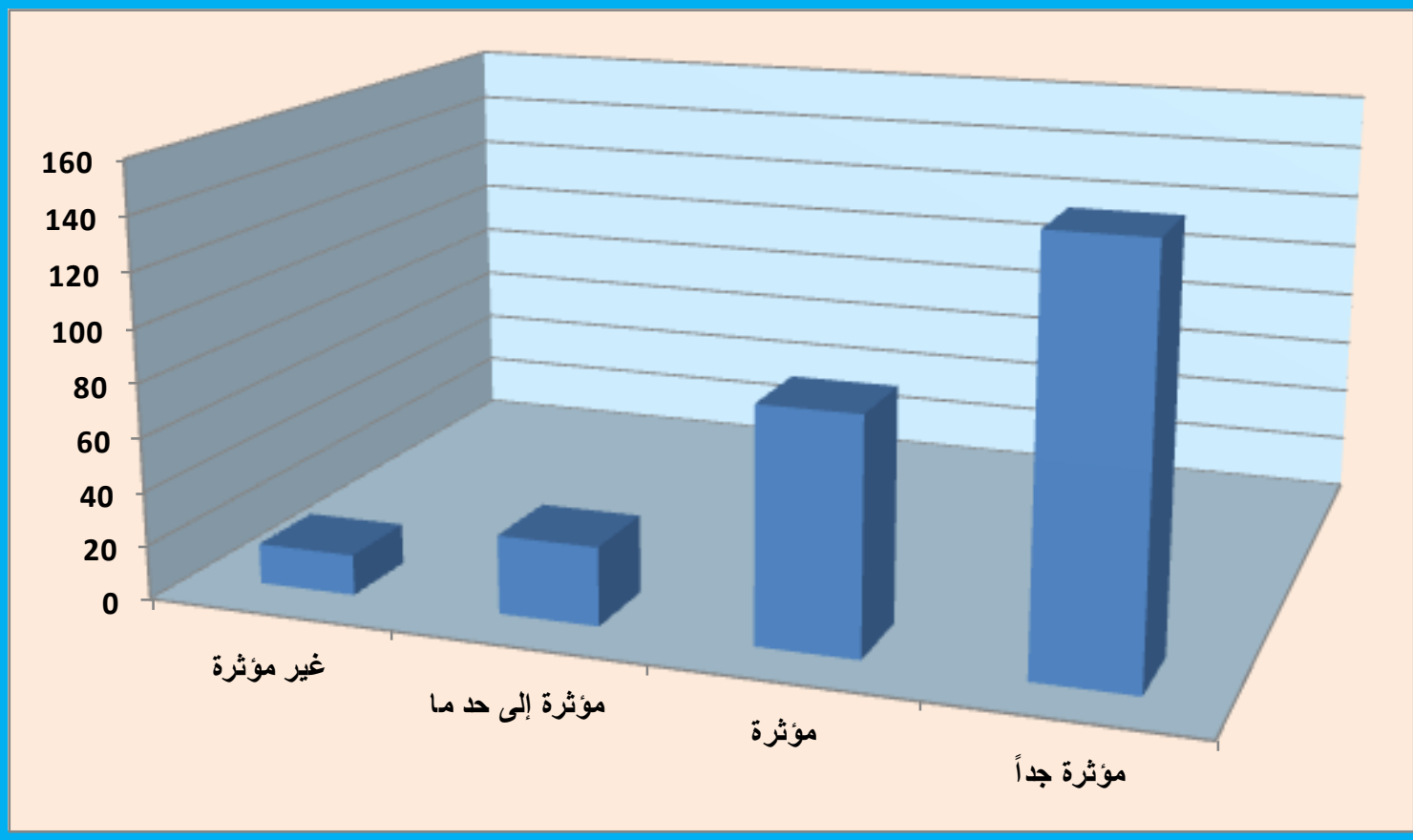
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير إنشاء هيئة المنشآت الصغيرة والمتوسطة

تأثير إنشاء هيئة متخصصة في تقديم المساعدات والاستشارات على نجاح المشروعات الصغيرة

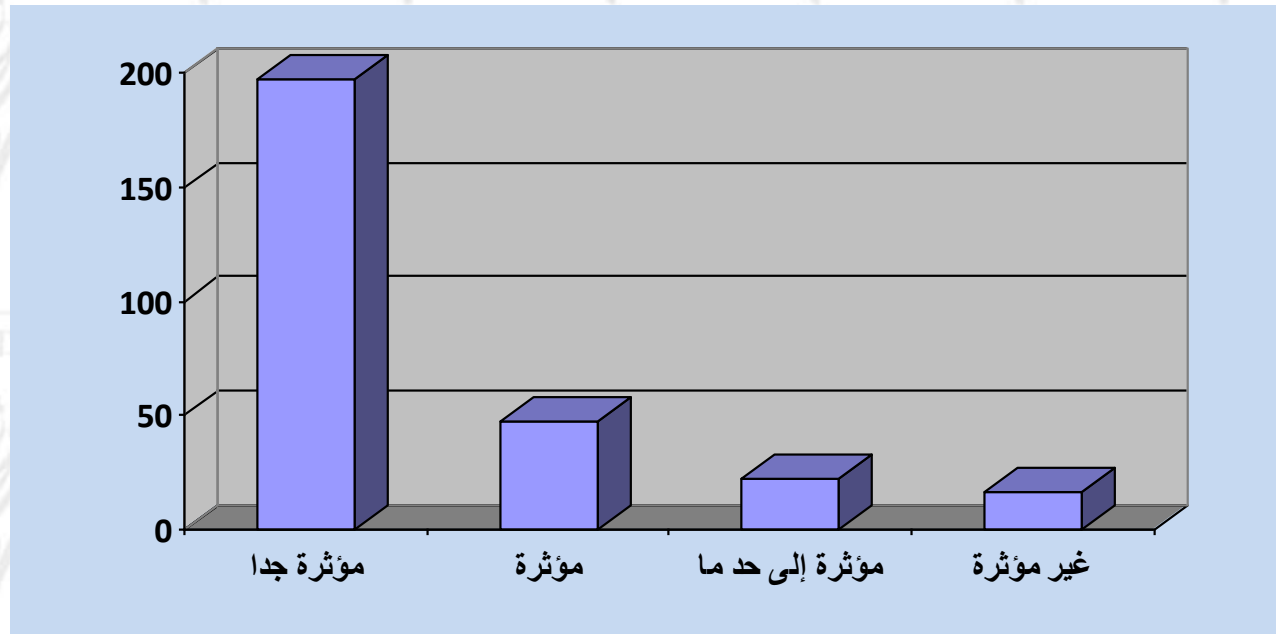


المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير تخطي الجهات الراعية عن المشروع عند تعثره

تأثير تخطي الجهات الراعية عن المشروع عند تعثره على فشل المشروعات الصغيرة



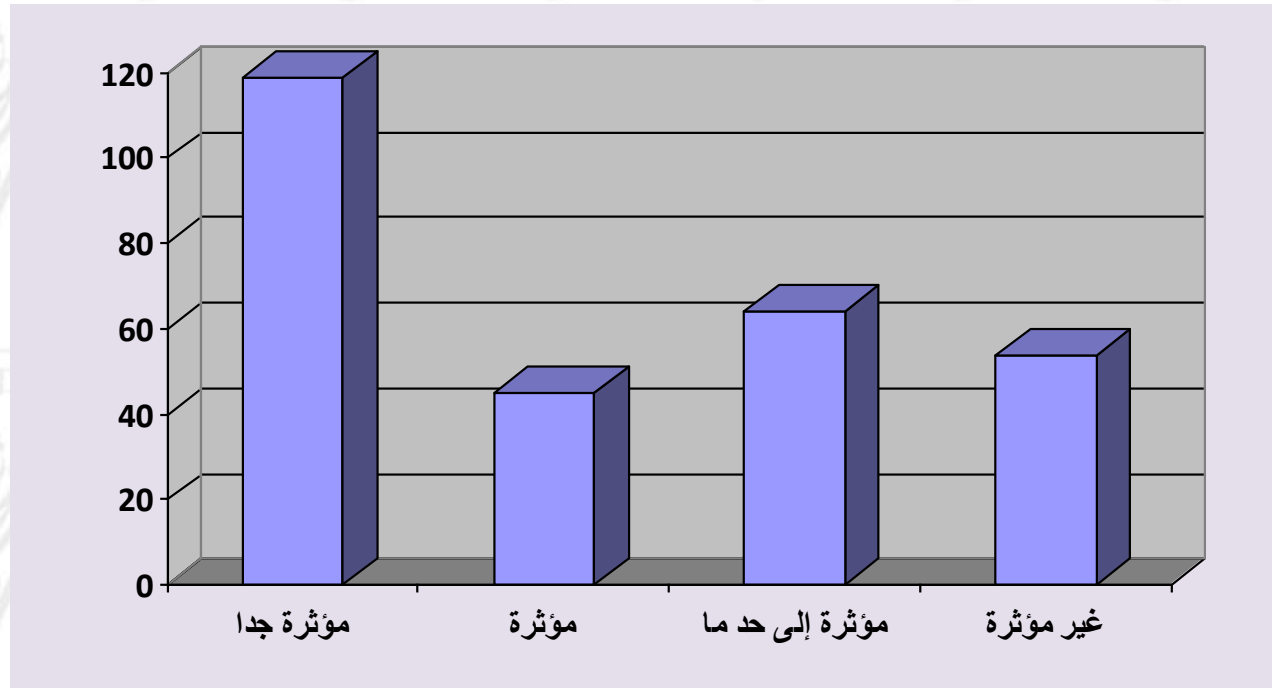
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

قصر مدة رعاية المشروعات الصغيرة من الجهات الراعية

قصر مدة رعاية المشروعات الصغيرة من الجهات الراعية على فشل المشروعات الصغيرة



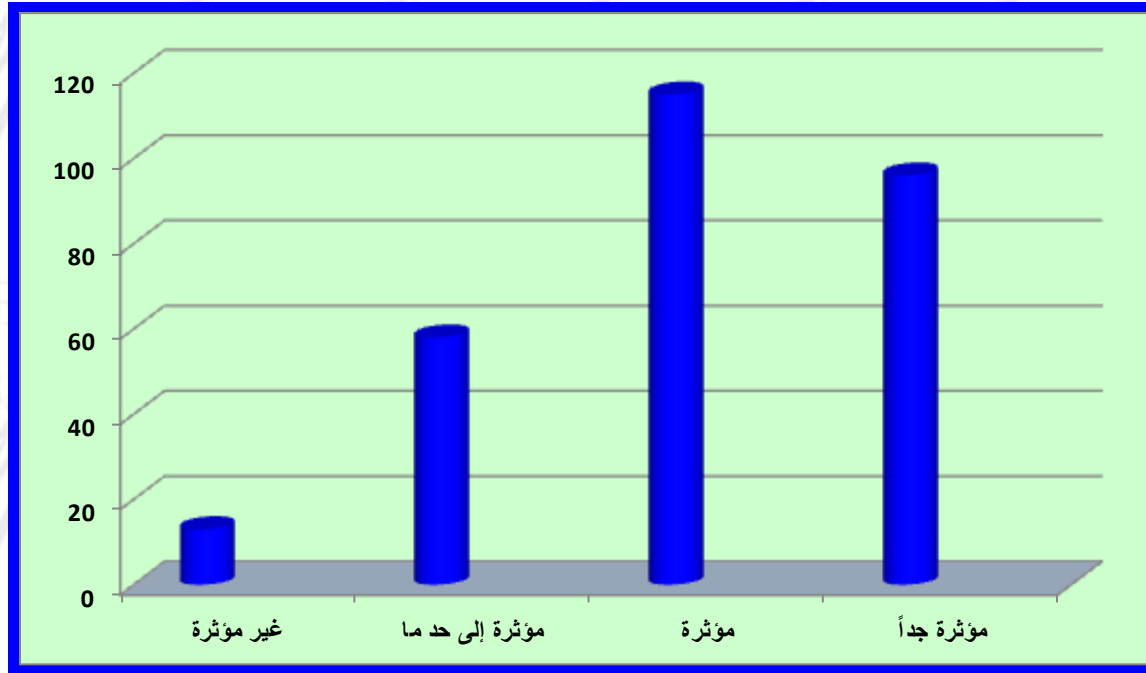
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير عدم وجود برامج تدريبية متخصصة على فشل المشروعات

تأثير عدم وجود برامج تدريبية على فشل المشروعات الصغيرة



المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

علاقة العمر على فشل المشروعات

جدول رقم (20)

تأثير السن على فشل المشروعات الصغيرة

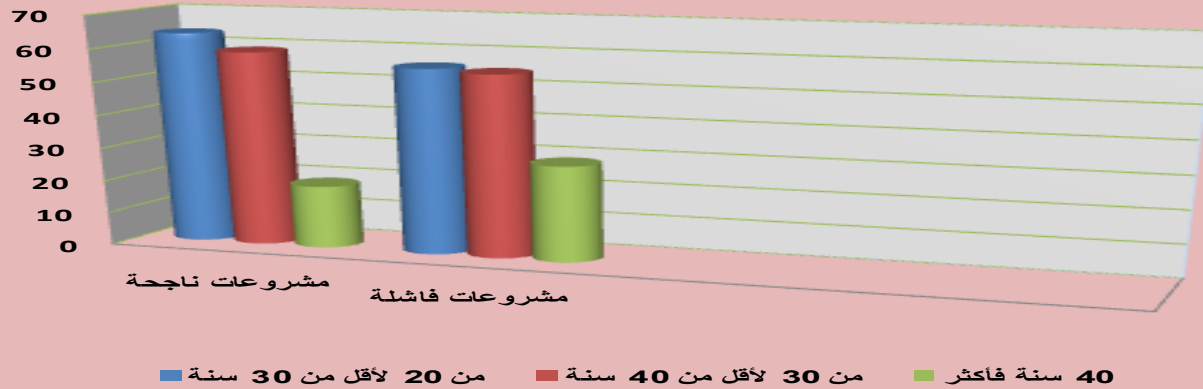
الفئات العمرية	من ٢٠ إلى أقل من ٣٠ سنة	من ٣٠ إلى أقل من ٤٠ سنة	٤٠ سنة فأكثر	المجموع
مشروعات ناجحة	٦٤	٥٩	١٩	١٤٢
مشروعات فاشلة	٥٦	٥٥	٢٩	١٤٠
المجموع	١٢٠	١١٤	٤٨	٢٨٢

المصدر: التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

شكل رقم (١٦)

تأثير السن على فشل المشروعات الصغيرة

المشروعات الناجحة والمشروعات الفاشلة وفقاً للفئات العمرية

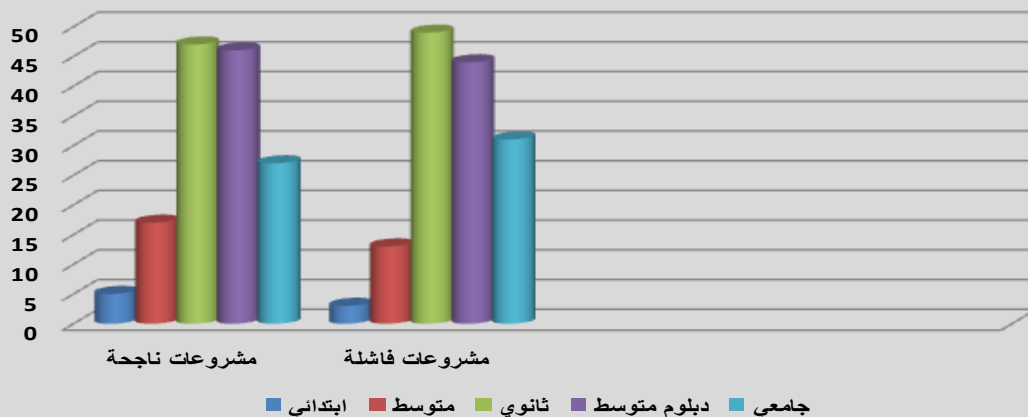


كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملكاً لريادة مع وذكر المصدر

تأثير المؤهل العلمي على فشل المشروعات

المؤهل العلمي	ابتدائي	متوسط	ثانوي	دبلوم متوسط	جامعي	المجموع
مشروعات ناجحة	٥	١٧	٤٧	٤٦	٢٧	١٤٢
مشروعات فاشلة	٣	١٣	٤٩	٤٤	٣١	١٤٠
المجموع	٨	٣٠	٩٦	٩٠	٥٨	٢٨٢

المشروعات الناجحة والمشروعات الفاشلة وفقاً للمؤهل

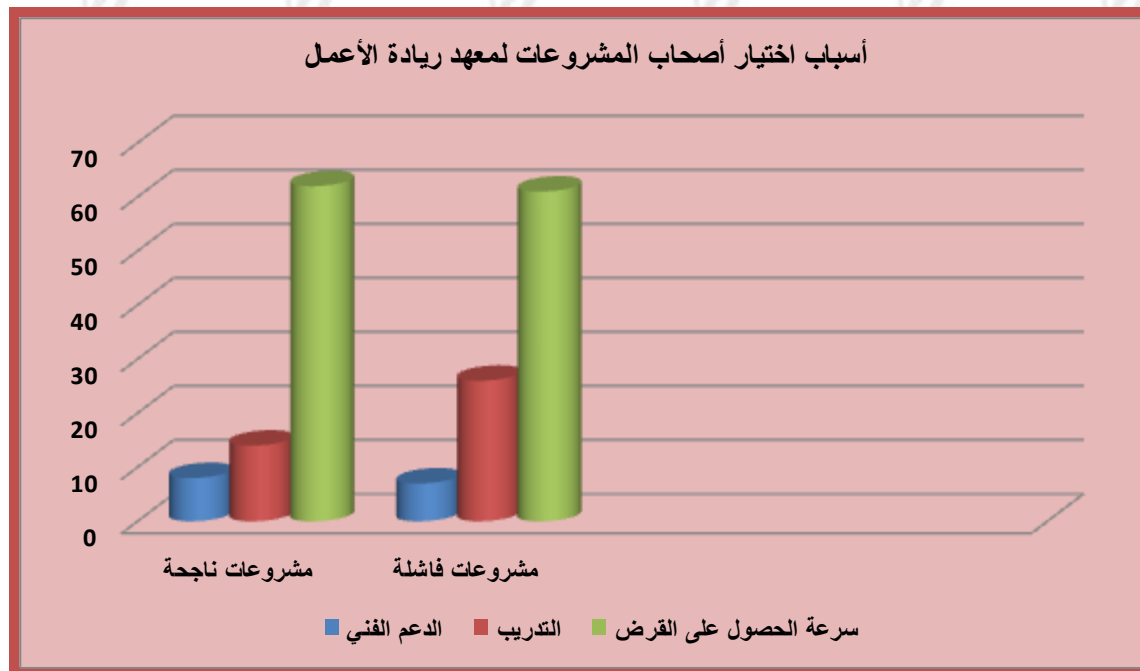


كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملكاً لريادة مع وذكر المصدر

أسباب اختيار معهد ريادة الأعمال

المجموع	(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	
١٤٢	٢٢	٣٦	٦٢	١٤	٨	مشروعات ناجحة
١٤٠	١٧	٢٩	٦١	٢٦	٧	مشروعات فاشلة
٢٨٢	٣٩	٦٥	١٢٣	٤٠	١٥	المجموع

تأثير أسباب اختيار معهد ريادة الأعمال على فشل المشروعات الصغيرة

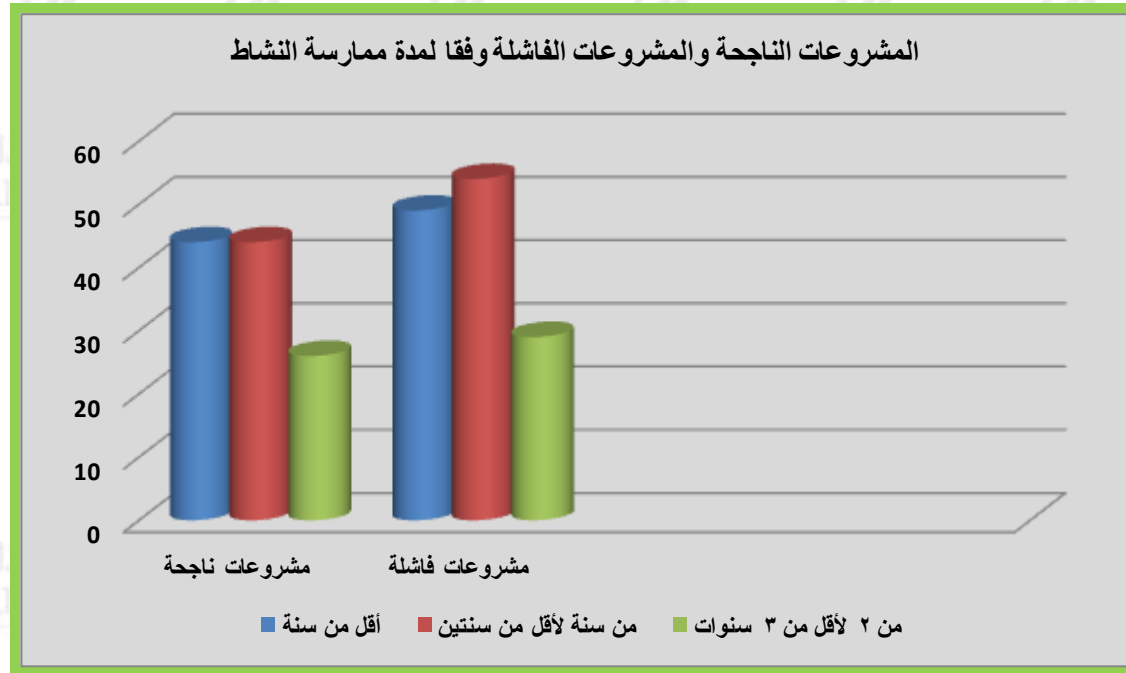


كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام و احصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر



تأثير مدة ممارسة النشاط على فشل المشروعات

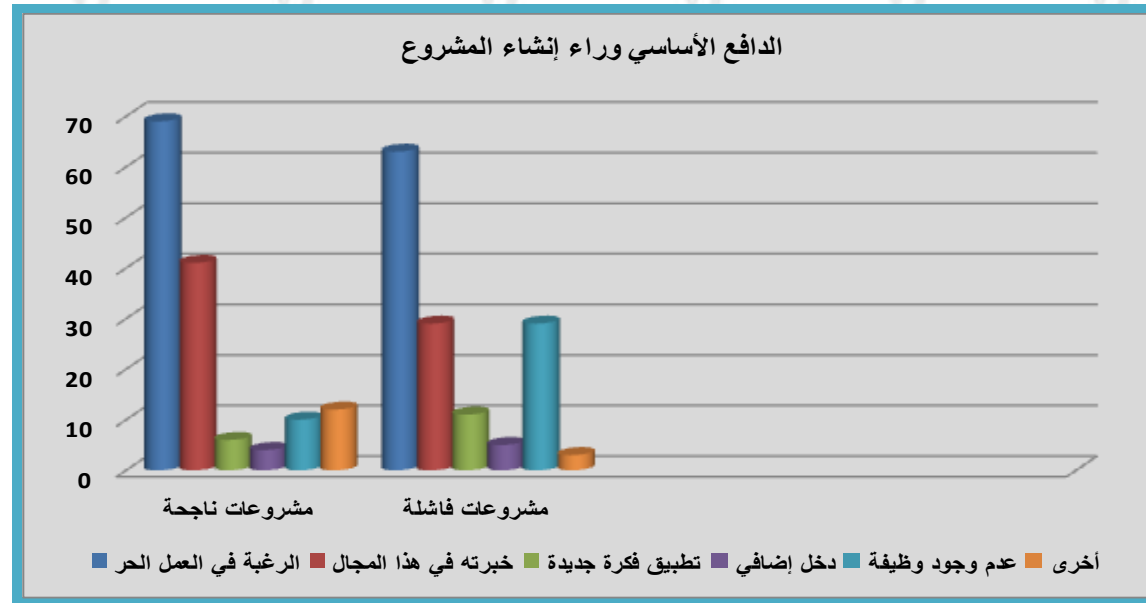
نوع المشروع	أقل من سنة	من سنة إلى أقل من سنتين	من سنتين إلى أقل من ٣ سنوات	٣ سنوات فأكثر	المجموع
مشروعات ناجحة	٤٤	٤٤	٢٦	٢٨	١٤٢
مشروعات فاشلة	٤٩	٥٤	٢٩	٨	١٤٠
المجموع	٩٣	٩٨	٥٥	٣٦	٢٨٢



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام وإحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

الدافع الأساسي من إنشاء المشروع

الدافع الأساسي لإنشاء المشروع	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	(٦)	المجموع
مشروعات ناجحة	٦٩	٤١	٦	٤	١٠	١٢	١٤٢
مشروعات فاشلة	٦٣	٢٩	١١	٥	٢٩	٣	١٤٠
المجموع	١٣٢	٧٠	١٧	٩	٣٩	١٥	٢٨٢



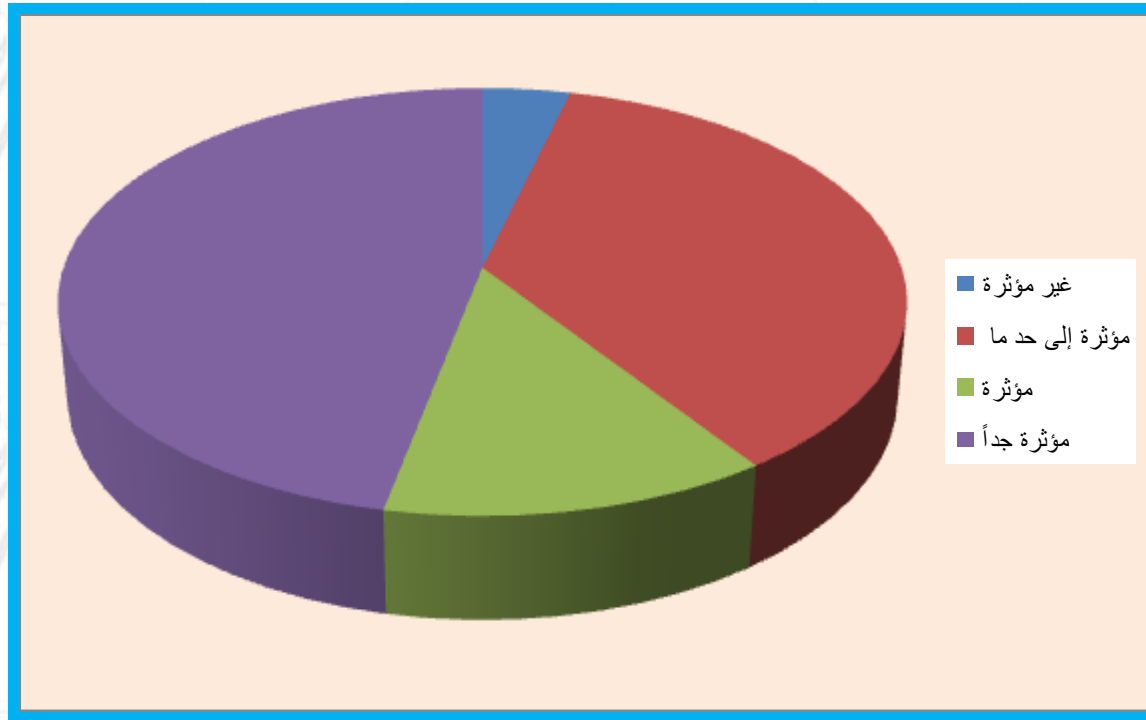
المصدر: التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام وإحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر



تأثير وجود خطة تشغيل واضحة على فشل المشروعات

تأثير عدم وجود خطة تشغيل واضحة على فشل المشروعات الصغيرة



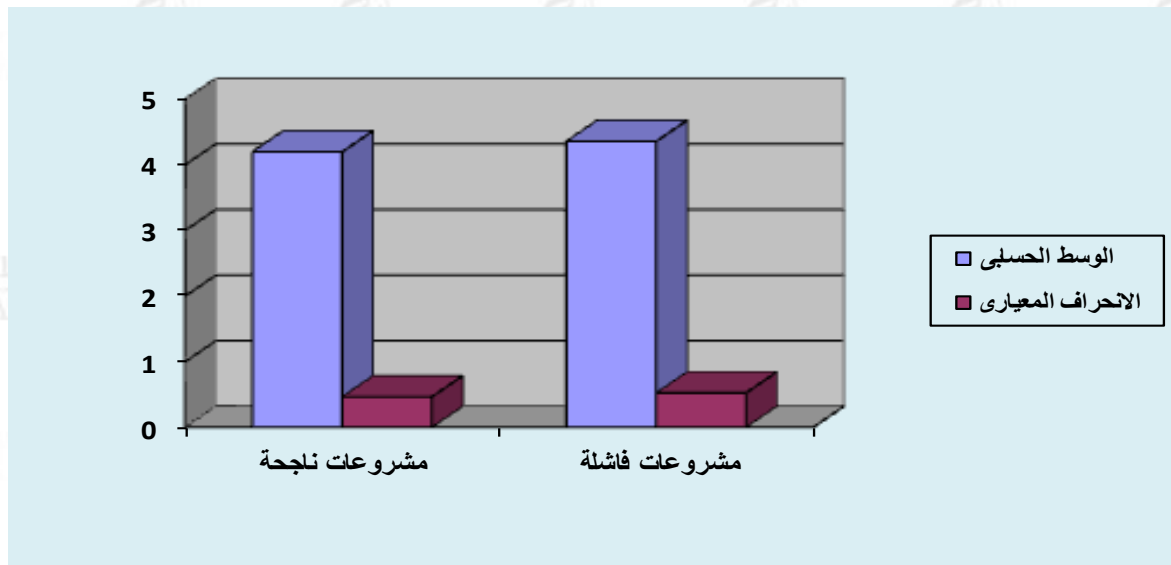
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر



المشكلات التسويقية

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لتأثير المشكلات التسويقية
على نجاح أو فشل المشروعات الصغيرة بالمملكة العربية السعودية



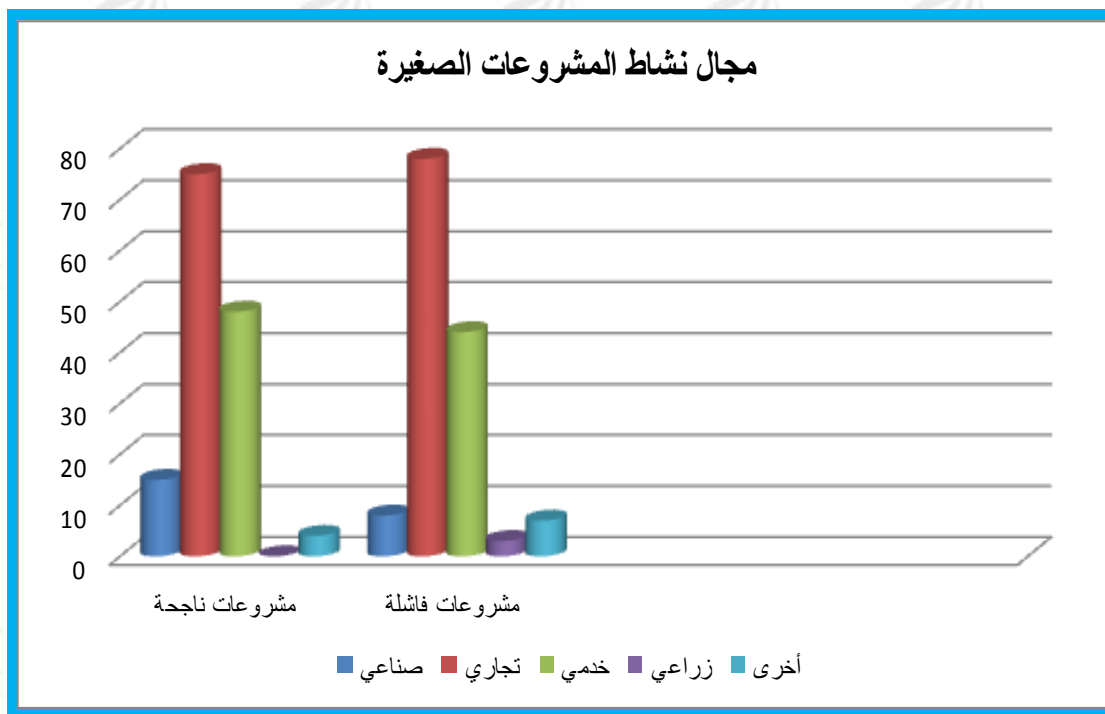
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير مجال نشاط المشروع على فشل المشروع

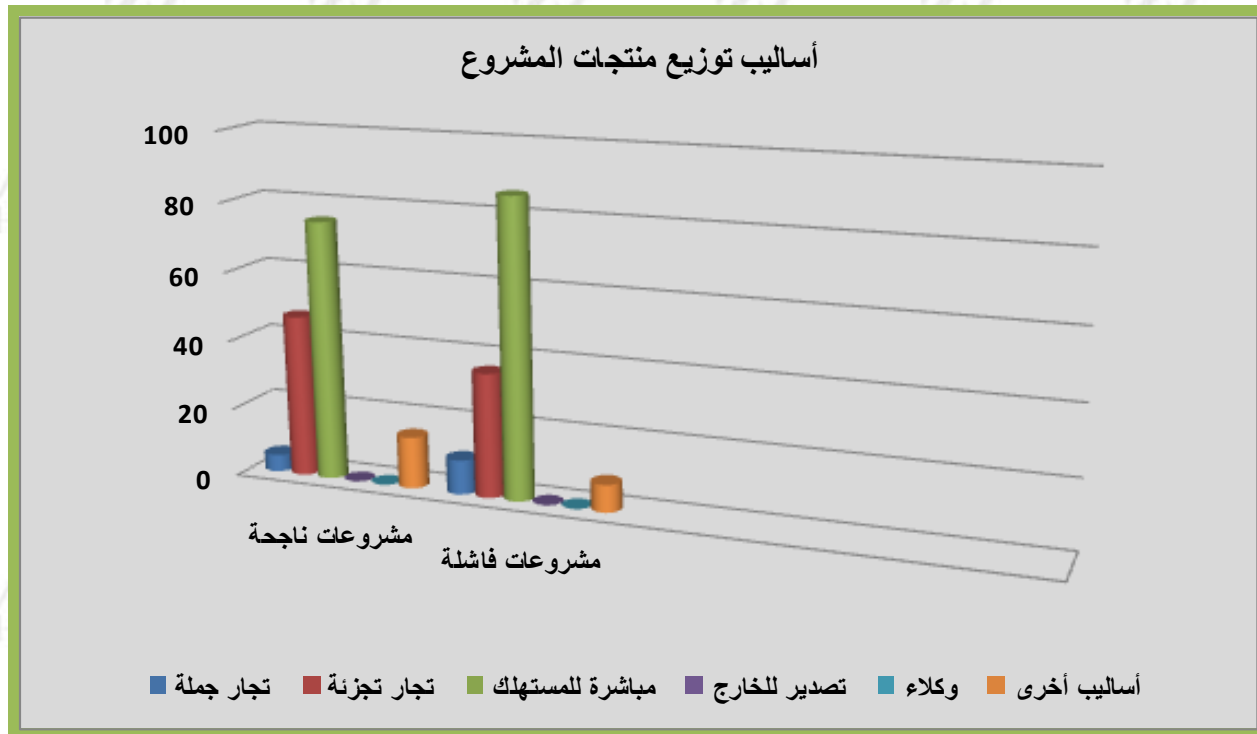
مجال نشاط المشروع	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	المجموع
مشروعات ناجحة	١٥	٧٥	٤٨	٠	٤	١٤٢
مشروعات فاشلة	٨	٧٨	٤٤	٣	٧	١٤٠
المجموع	٢٣	١٥٣	٩٢	٣	١١	٢٨٢



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير أساليب توزيع المنتجات

أساليب توزيع منتجات المشروع	(١)	(٢)	(٣)	(٦)	المجموع
مشروعات ناجحة	٥	٤٧	٧٥	١٥	١٤٢
مشروعات فاشلة	١٠	٣٦	٨٦	٨	١٤٠
المجموع	١٥	٨٣	١٦١	٢٣	٢٨٢

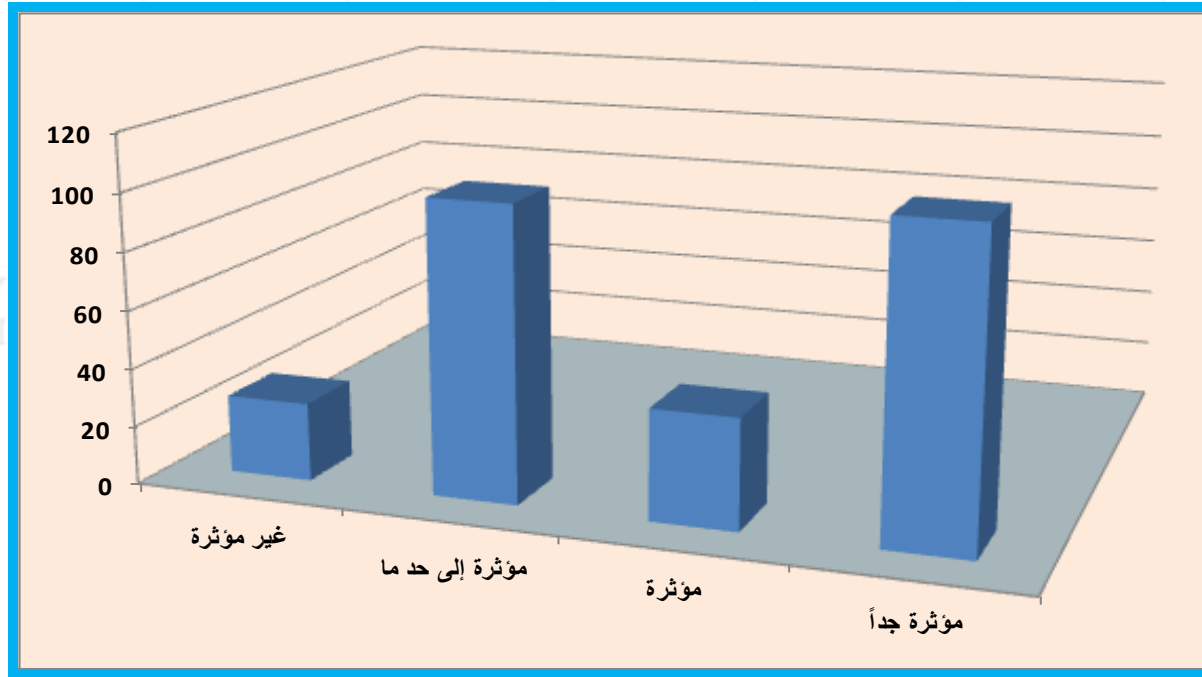


كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر



تأثير تسعير المنتجات على فشل المشروعات

تأثير غياب الأسس الموضوعية في تسعير المنتجات على فشل المشروعات الصغيرة



المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر



تأثير تسعير المنتجات على فشل المشروعات

الأساس الذي تعتمد عليه في تسعير منتجاتك	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	المجموع
مشروعات ناجحة	١١	٢٦	٧٠	٣٤	١	١٤٢
مشروعات فاشلة	٥٤	٢٨	١٦	٤٢	٠	١٤٠
المجموع	٦٥	٥٤	٨٦	٧٦	١	٢٨٢

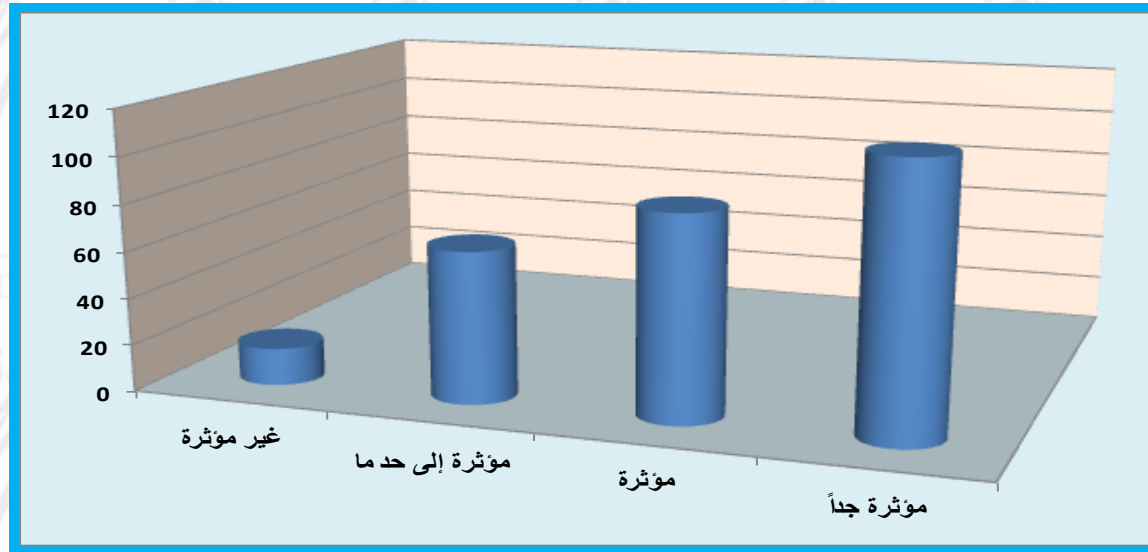
أسس تسعير منتجات المشروع



كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير المعلومات التسويقية

تأثير إنشاء نظام للمعلومات التسويقية على نجاح المشروعات الصغيرة



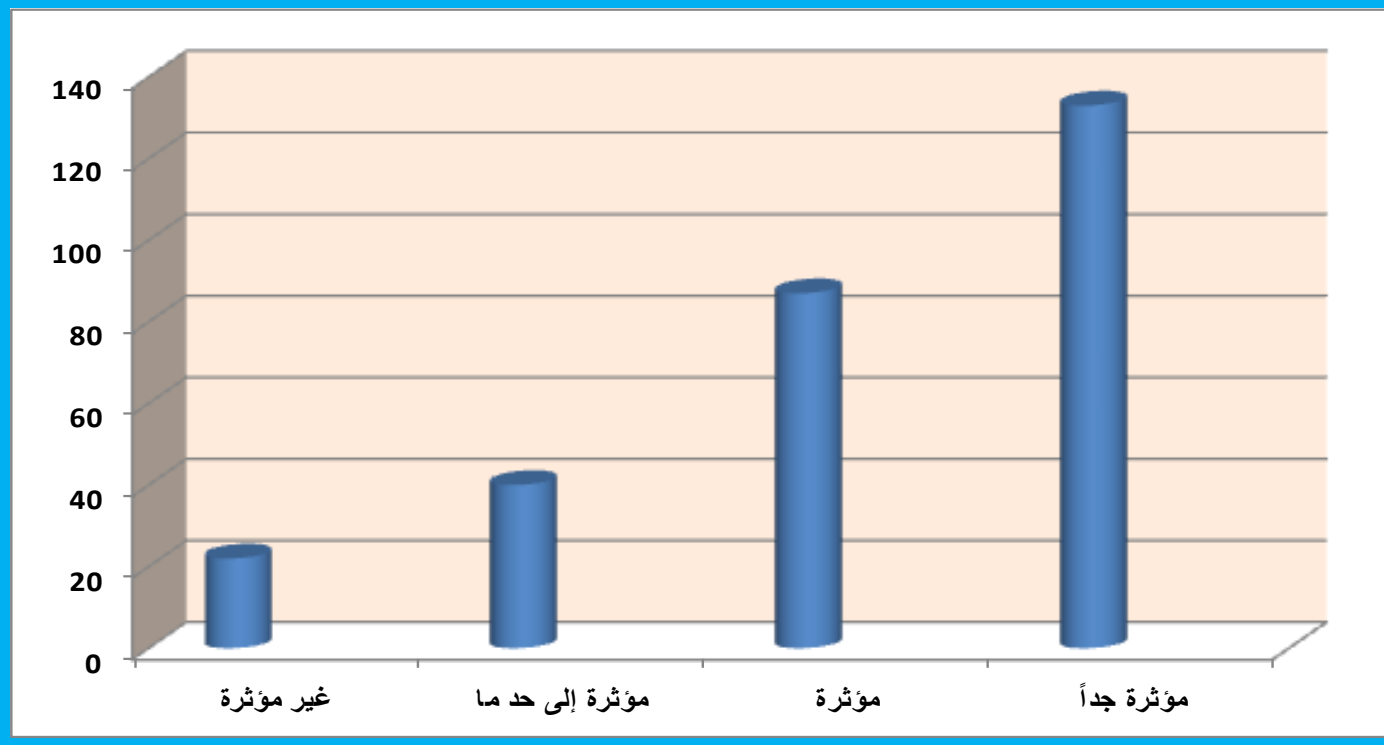
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير المساعدة والدعم في توزيع المنتجات

تأثير المساعدة والدعم في توزيع المنتجات على نجاح المشروعات الصغيرة



المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

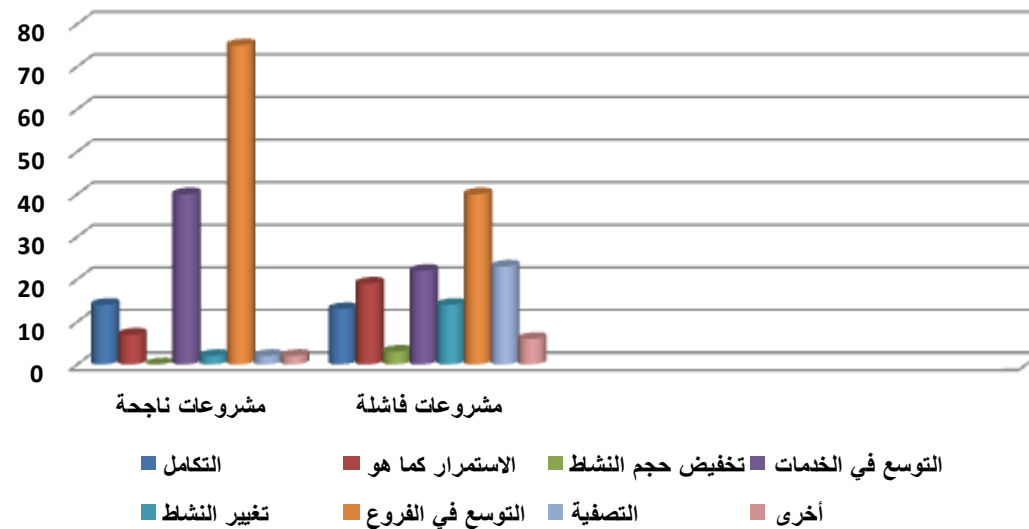


كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير اتجاهات الريادي المستقبلية على فشل المشروع

اتجاهات الريادي لمشروعه في المستقبل	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	(٦)	(٧)	(٨)	المجموع
مشروعات ناجحة	١٤	٧	٠	٤٠	٢	٧٥	٢	٢	١٤٢
مشروعات فاشلة	١٣	١٩	٣	٢٢	١٤	٤٠	٢٣	٦	١٤٠
المجموع	٢٧	٢٦	٣	٦٢	١٦	١١٥	٢٥	٨	٢٨٢

اتجاهات الريادي لمشروعه في المستقبل



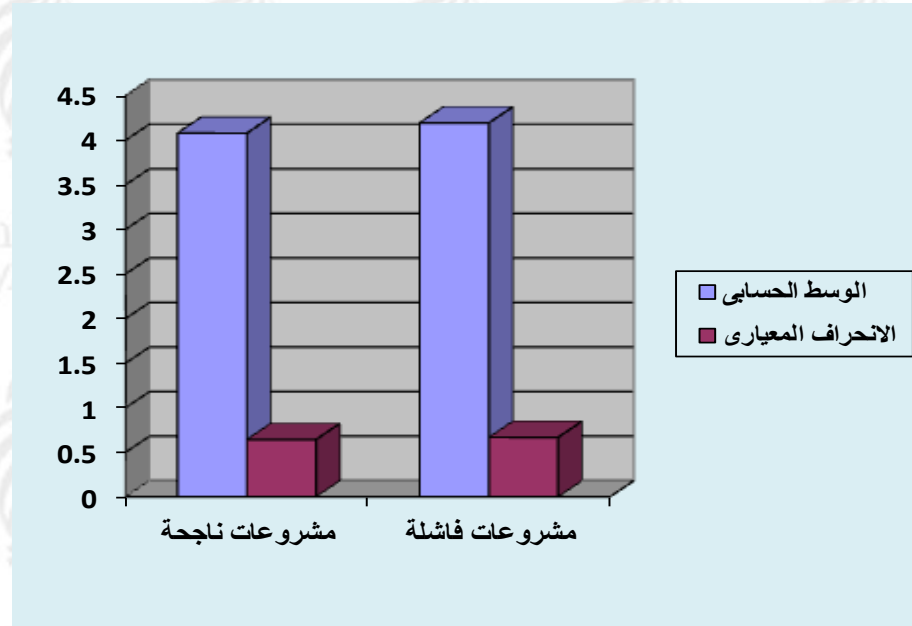
المصدر : التحليل الاحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر



أثر المشكلات التمويلية

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لتأثير المشكلات التمويلية
على نجاح أو فشل المشروعات الصغيرة بالمملكة العربية السعودية

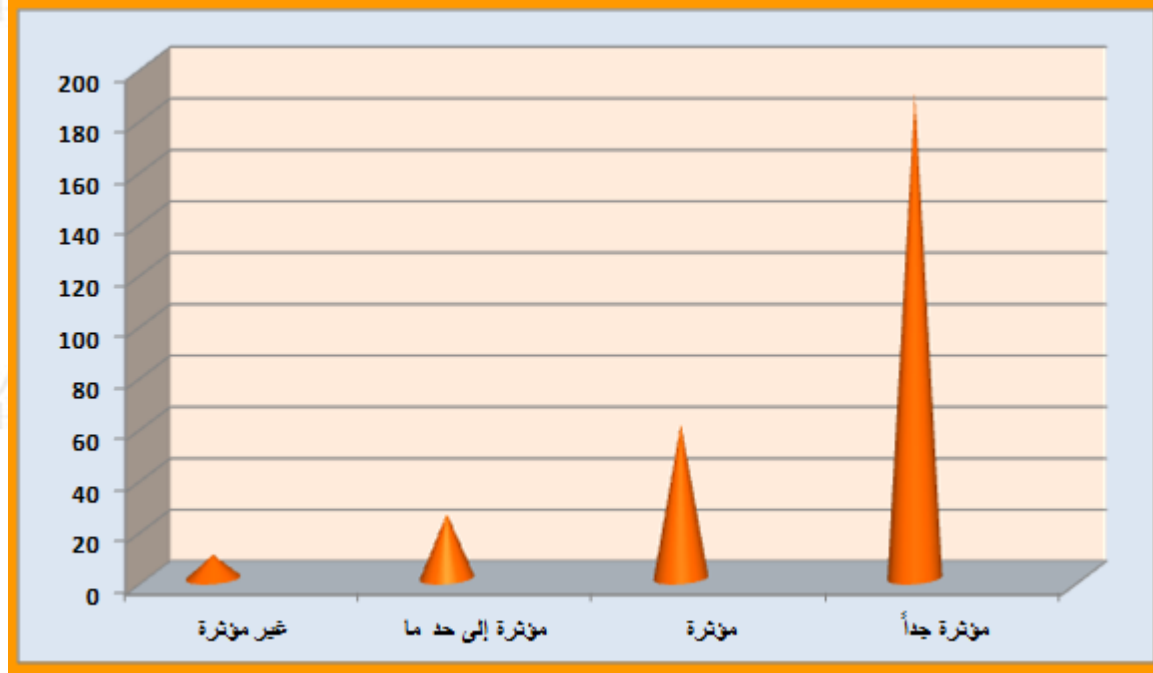


المصدر : نتائج التحليل الاحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر



تأثير التمويل بقروض ميسرة على نجاح المشروعات

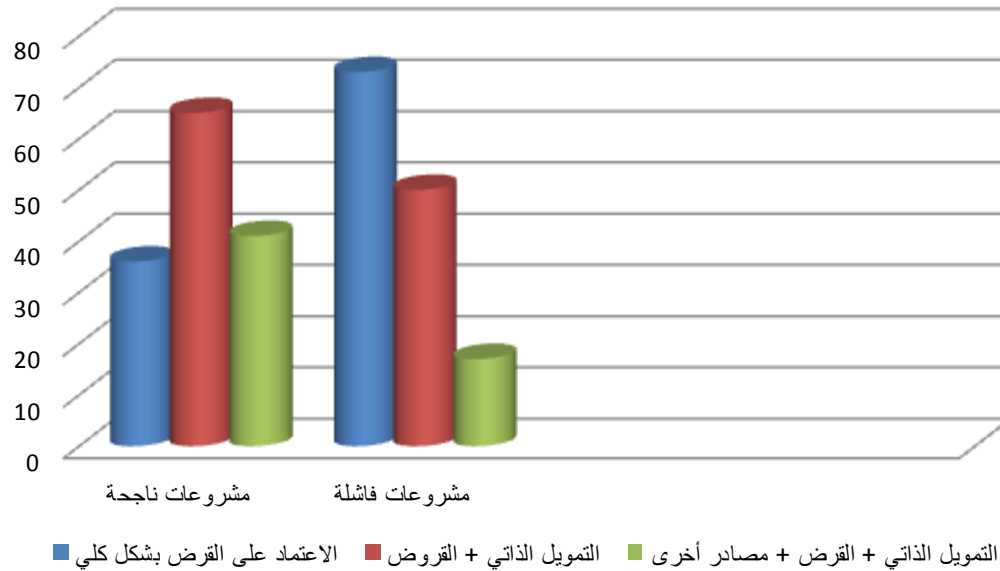


كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملكاً لريادة مع وذكر المصدر

تأثير مصادر التمويل على فشل المشروع

المصادر التي يعتمد عليها الريادي في تمويل مشروعه	الاعتماد على القروض بشكل كلي	التمويل الذاتي + القروض	التمويل الذاتي + القروض + مصادر أخرى غير القروض	المجموع
مشروعات ناجحة	٣٦	٦٥	٤١	١٤٢
مشروعات فاشلة	٧٣	٥٠	١٧	١٤٠
المجموع	١٠٩	١١٥	٥٨	٢٨٢

أهم المصادر التي يتم الاعتماد عليها في تمويل المشروعات الصغيرة

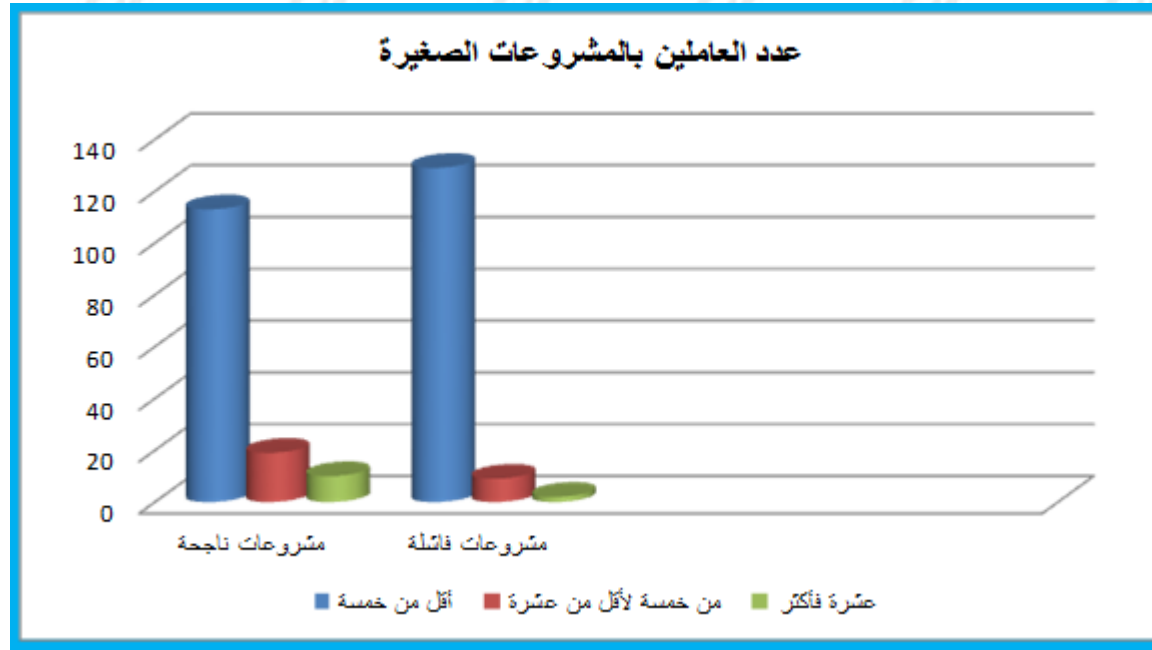


كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر



تأثير عدد العاملين بالمشروع على فشل المشروع

عدد العاملين في المشروع	أقل من خمسة	من خمسة لأقل من عشرة	أكثر من عشرة	المجموع
مشروعات ناجحة	١١٣	١٩	١٠	١٤٢
مشروعات فاشلة	١٢٩	٩	٢	١٤٠
المجموع	٢٤٢	٢٨	١٢	٢٨٢



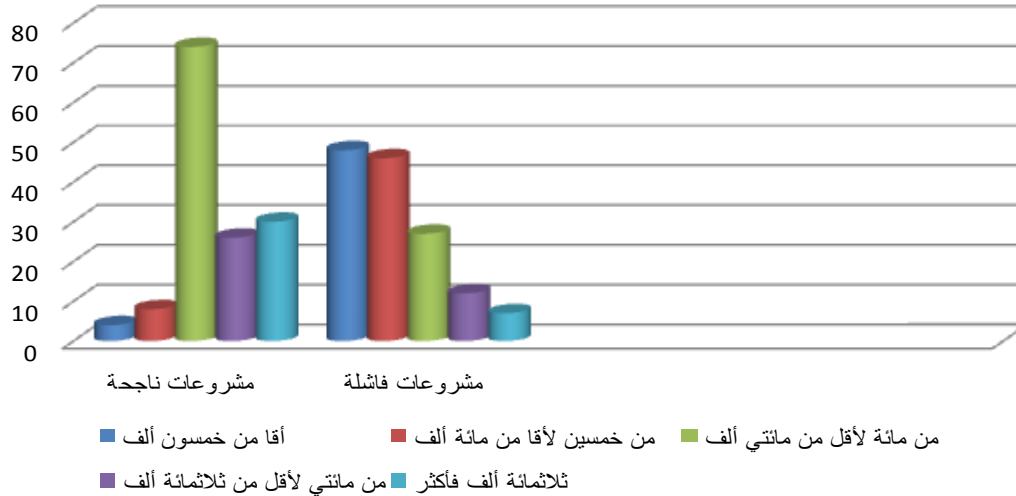
كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر



تأثير حجم رأس مال المشروع على فشل المشروع

رأس مال المشروع	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	المجموع
مشروعات ناجحة	٤	٨	٧٤	٢٦	٣٠	١٤٢
مشروعات فاشلة	٤٨	٤٦	٢٧	١٢	٧	١٤٠
المجموع	٥٢	٥٤	١٠١	٣٨	٣٧	٢٨٢

حجم رأس مال المشروعات الصغيرة



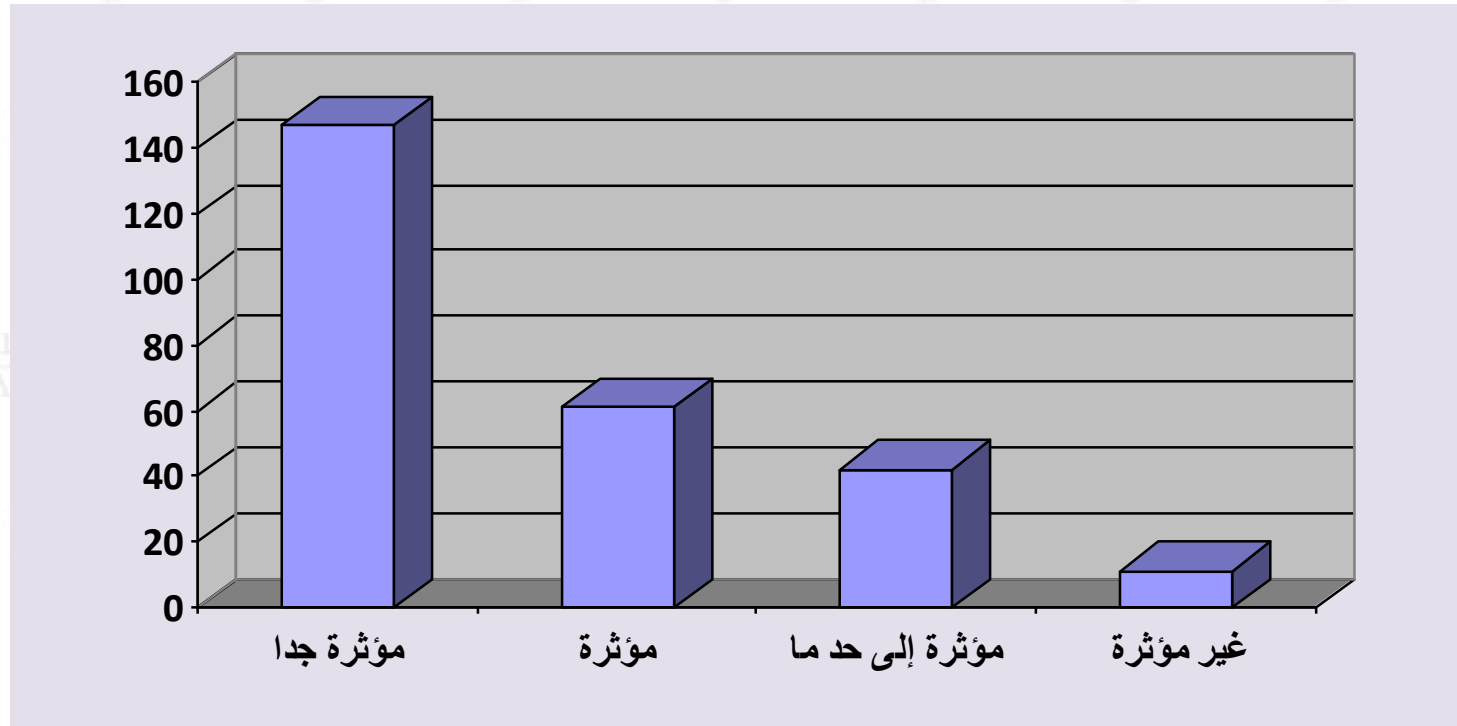
المصدر: التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر



تأثير عدم الفصل بين الأموال الخاصة ولمشروع

أثر عدم الفصل بين أموال مالك المشروع والأموال الخاصة بالمشروع



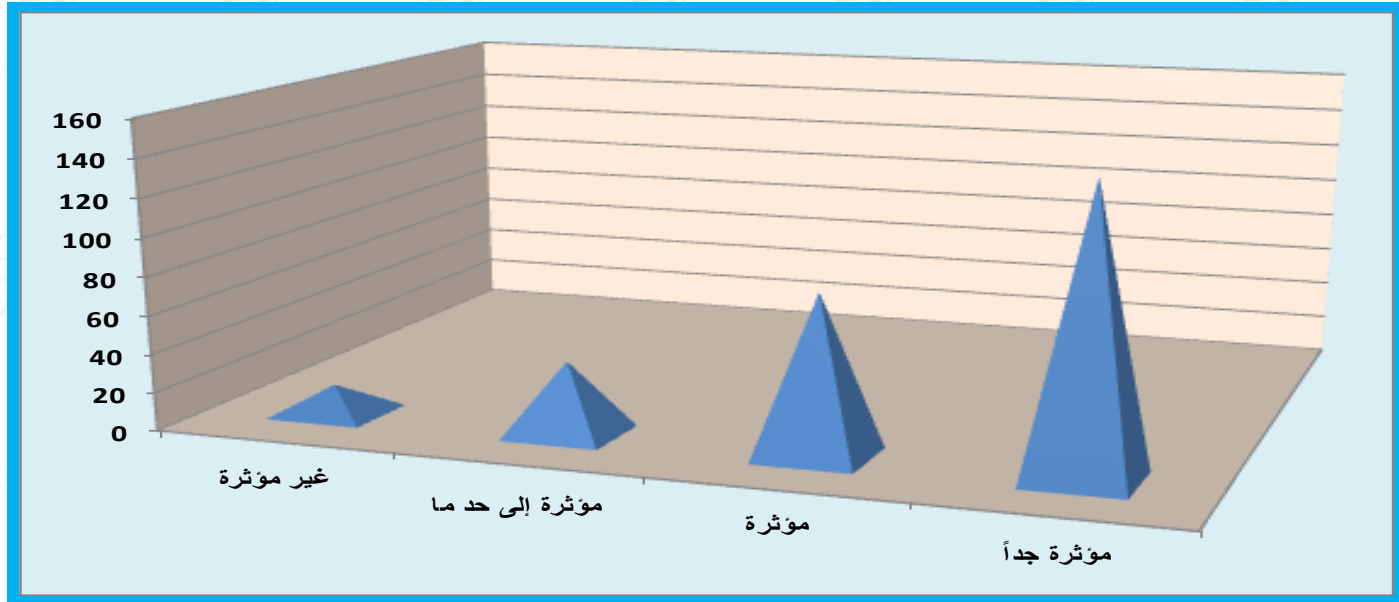
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر



تأثير تصميم نظام مالي فى التخطيط والرقابة على نجاح المشروعات

تصميم نظام مالي متطور يسهم فى التخطيط والرقابة المالية على أعمال المشروع



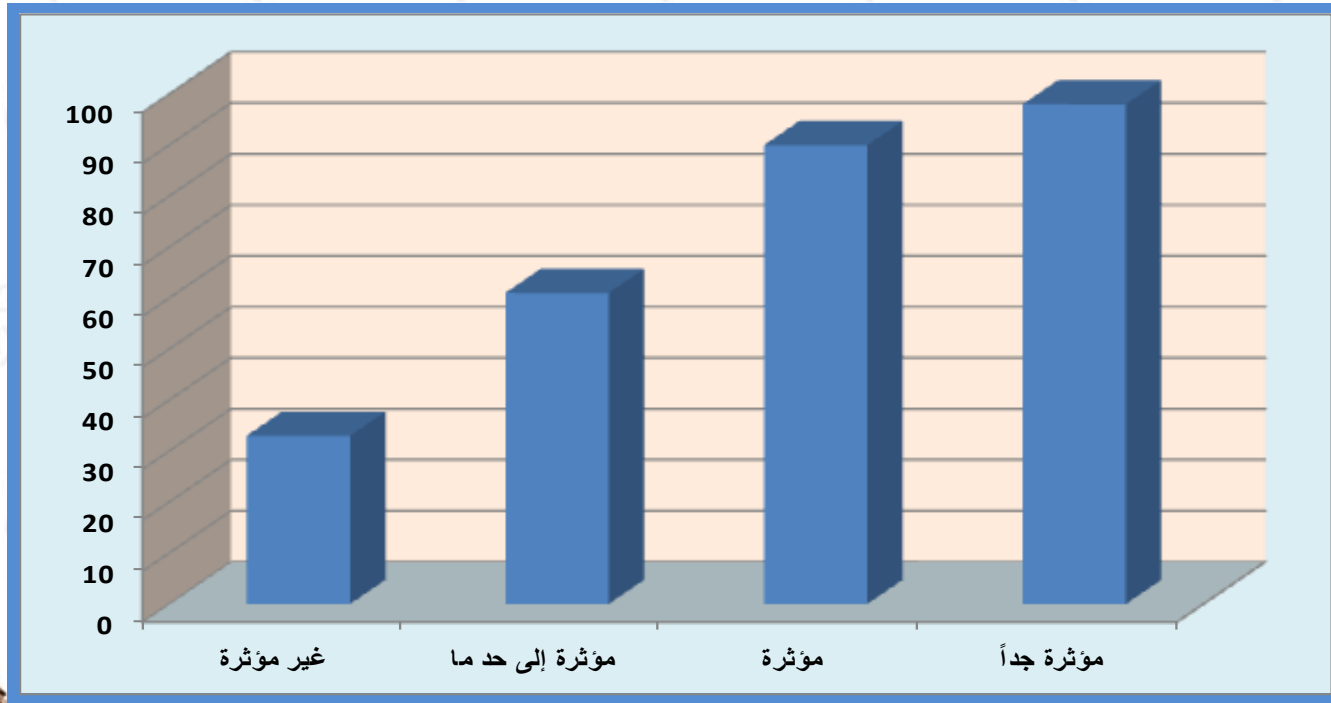
المصدر: نتائج التحليل الإحصائى لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير متابعة تحصيل المبيعات بالآجل

تأثير إنشاء جهاز متابعة تحصيل المبيعات الآجلة من العملاء على نجاح المشروعات الصغيرة



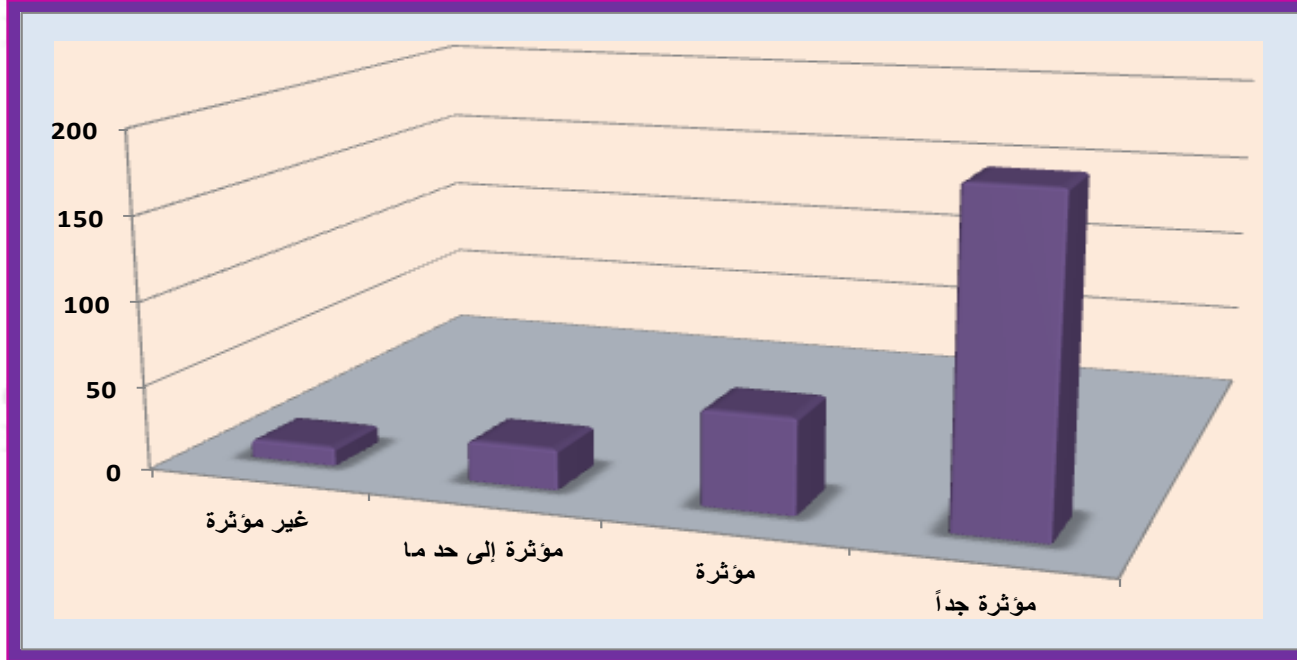
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملكاً لريادة مع وذكر المصدر



تأثير الشراء الحكومي على نجاح المشروعات

تأثير تشجيع الشراء من قبل الجهات الحكومية على نجاح المشروعات الصغيرة



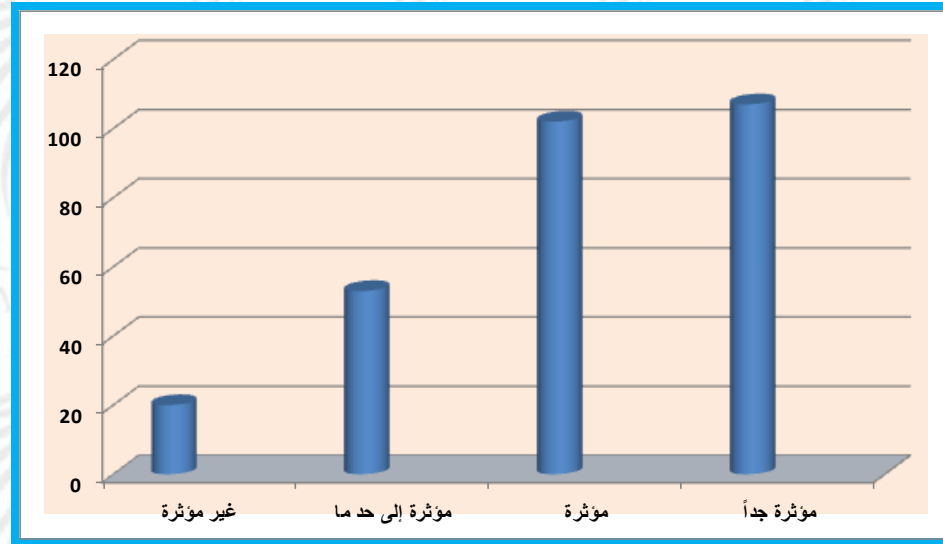
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير البرامج التدريبية على نجاح المشروعات

تأثير البرامج التدريبية على نجاح المشروعات الصغيرة



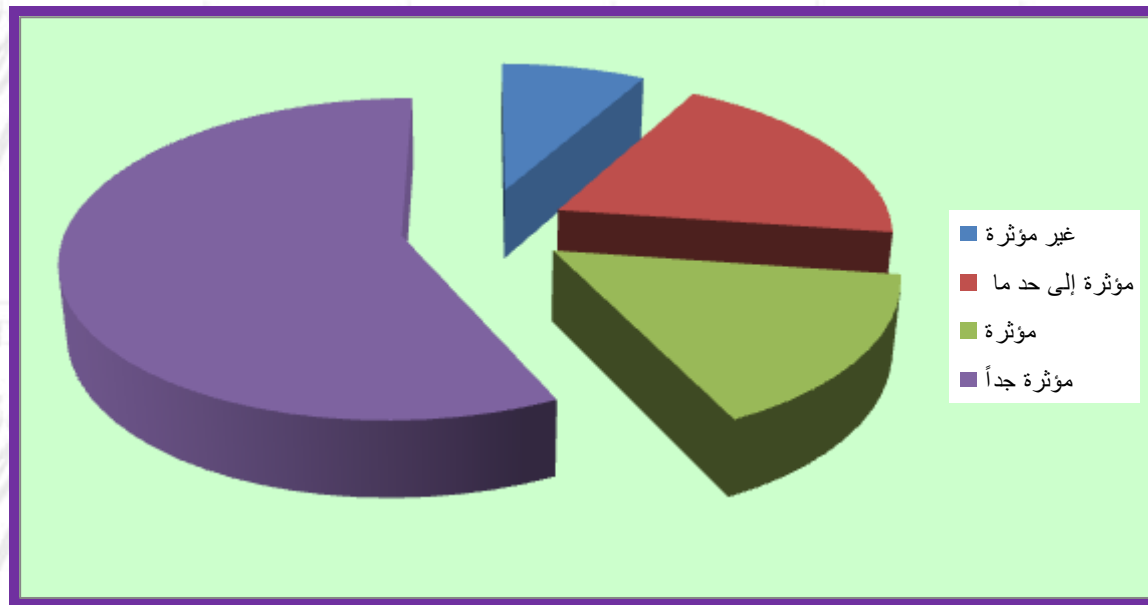
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملكاً لريادة مع وذكر المصدر

تأثير الاعتماد بشكل كلى على العمالة الوافدة على فشل المشروعات

تأثير الاعتماد بشكل كلى على العمالة الوافدة على فشل المشروعات الصغيرة



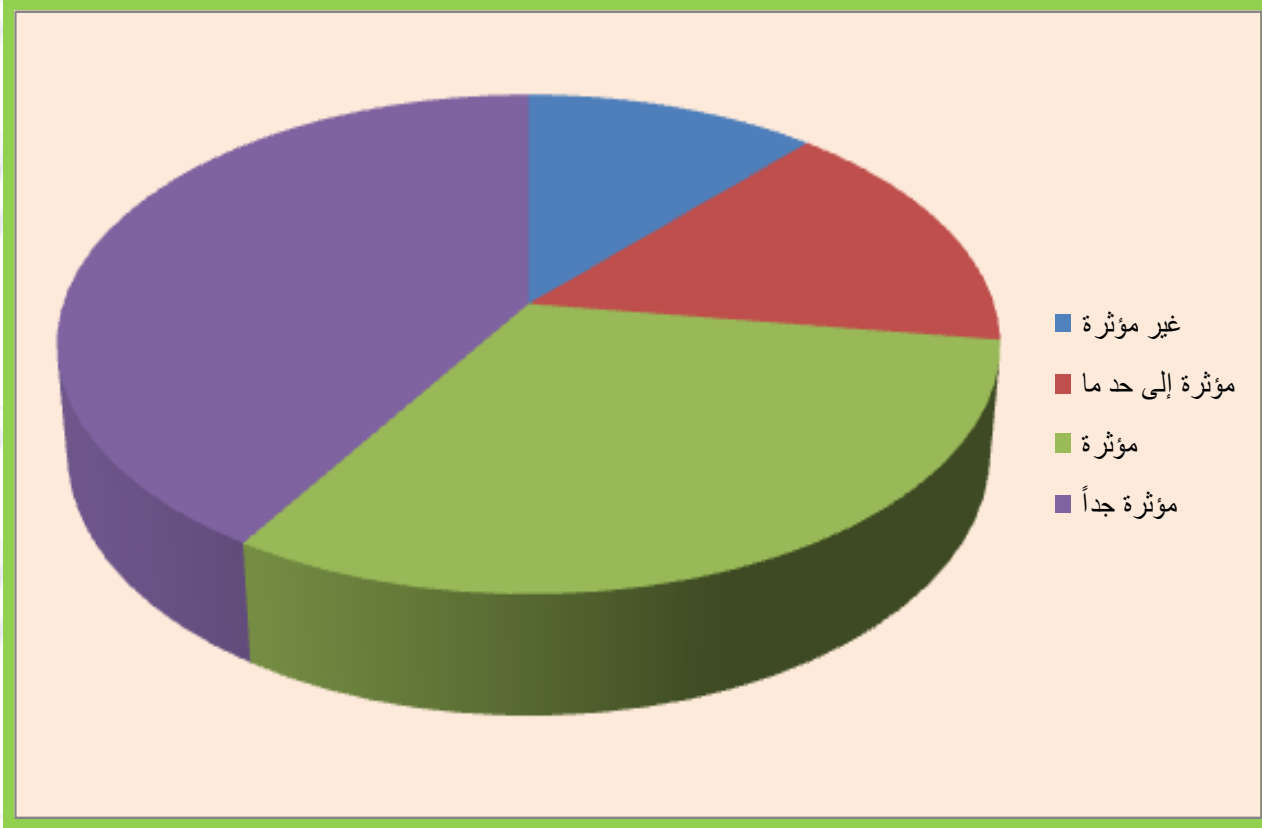
المصدر: نتائج التحليل الإحصائى لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام انظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير الموقع الجغرافي على نجاح المشروعات

تأثير الموقع الجغرافي على نجاح المشروعات الصغيرة



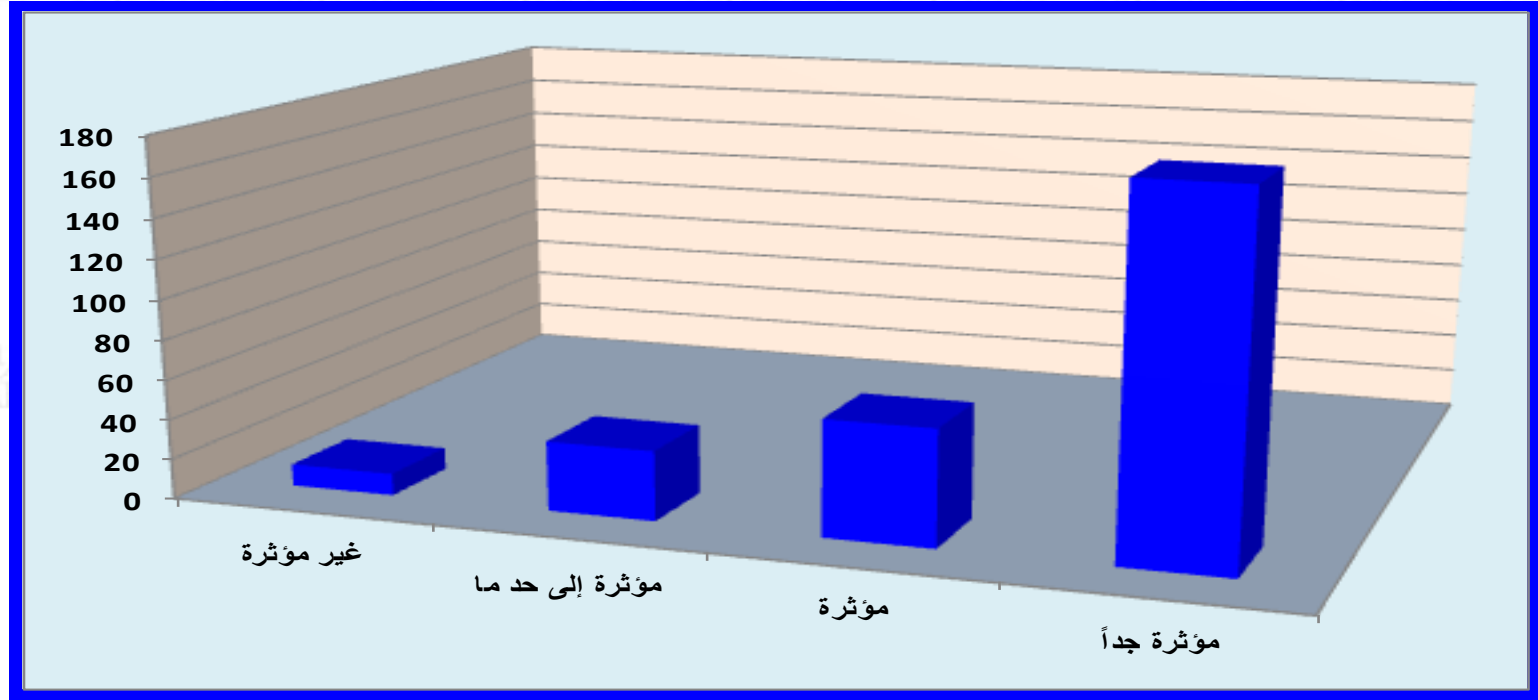
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.

كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام واحصائيات البحث التي تعتبر ملكاً لريادة مع وذكر المصدر



تأثير تعدد مراحل الترخيص على فشل المشروعات

تأثير تعدد مراحل الترخيص على فشل المشروعات الصغيرة



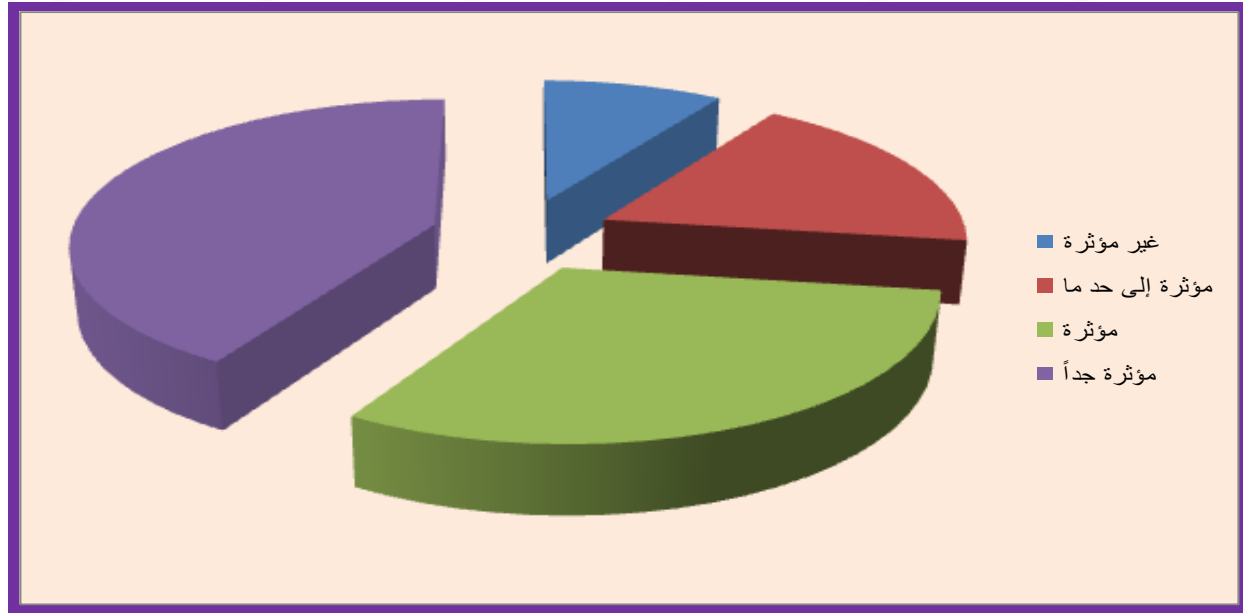
المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملك لريادة مع وذكر المصدر

تأثير ربط المشروعات الصغيرة بمراكز البحوث المتخصصة

تأثير ربط المشروعات الصغيرة بمراكز البحوث والجامعات على نجاح المشروعات



المصدر: نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة الميدانية.



كما نود التأكيد على احترام أنظمة الملكية الفكرية لجميع معلومات وارقام
واحصائيات البحث التي تعتبر ملكاً لريادة مع وذكر المصدر